

# ЭКОНОМИКА и ЖИЗНЬ ЧЕРНОЗЕМЬЕ

еженедельник

9 – 22  
июля  
2011 г.

№ 12  
(59)

## НОВОСТЬ НОМЕРА

### Инфляция за полугодие составила 4,7%

По данным Белгородстата, в Белгородской области в июне зафиксирована нулевая инфляция, в целом с начала года цены выросли на 4,7%. Больше всего за полугодие выросли цены на услуги – на 7,2%. Стоимость продовольственных товаров увеличилась на 4,8%, непродовольственных – на 2,7%, алкогольных напитков – на 4,6%. Что касается роста цен в июне, то продовольственные товары подешевели на 0,2%, алкоголь, наоборот, подорожал – на 1,6%, стоимость непродовольственных товаров выросла на 0,3%, услуг – на 0,1%.

## В Белгороде может появиться воздушное метро



Так может выглядеть Белгород  
через несколько лет

### В ближайшие пять лет в областном центре может появиться так называемая подвесная кабинная дорога

Об этом недавно заявил глава города Сергей Боженков, выступая на сессии городского Совета депутатов с докладом об основных направлениях развития областного центра в 2012 – 2016 годах. Как отметил Сергей Боженков, развитие альтернативного транспорта может стать существенным шагом в решении транспортной проблемы. Мэр поручил включить этот проект в план развития города на 2012 – 2016 годы. По его словам, сегодня аналогичные идеи уже прорабатываются в целом ряде крупных населенных пунктов страны, однако Белгород может стать первым, где проект будет реально реализован.

Отметим, что три года назад чиновники озвучивали проекты по строительству в Белгороде еще одного вида альтернативного транспорта – скоростного трамвая. Предполагалось, что

линия соединит Харьковскую гору и центр города, пропускная способность составит 5 тыс. пассажиров в час.

Что касается воздушного метро, то в настоящее время идея всерьез прорабатывается властями сразу нескольких городов (в частности, Сочи). По планам чиновников, стоимость строительства двадцатикилометровой трехканатной скоростной дороги пропускной способностью 25 тыс. человек в час составит порядка 50 млн рублей за километр. Важно, что для строительства такого вида транспорта необходим серьезный перепад высот между конечными точками, две самые густонаселенные части Белгорода этому требованию соответствуют.

**Сергей ПАШКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## Дорожная карта для Воронежской области

**Согласно аналитическому докладу АНО «Агентство региональных социально-экономических проектов» в данном субъекте РФ должно остаться только 17 районов из 33 (Воронеж не был включен в исследование), 100 поселений из 534**

Воронежская область является рекордсменом в Центральном-Черноземном регионе по количеству муниципальных районов: здесь их более 30 (31 сельский район, 2 городских округа – Борисоглебск и Нововоронеж). Для сравнения: более успешная в плане социально-экономического развития Белгородская область включает в себя всего 21 район, Липецкая – 18 районов. Составить конкуренцию Воронежской по количеству административно-территориальных единиц может только Курская область, в которой тоже около 30 (если быть точным, 28) муниципальных образований и тоже не лучшие позиции в ЦЧР.

### В основе доклада системные

### показатели и оценки

Анализируя статистические макроэкономические показатели развития районов Воронежской области, данные по собираемости налогов, мониторингу

социально-экономической и политической ситуации, мнения независимых экономистов, экспертная группа АНО «Агентство региональных социально-экономических проектов» предложила выделять шесть групп: районы опережающего социально-экономического развития, районы догоняющего развития, районы

с разнонаправленными трендами развития, «проблемные» районы, районы с депрессивной экономикой и бесперспективные районы (см. приложение 1).

Статистические данные показывают, что по объему инвестиций в основной капитал за январь – декабрь 2010 года среди районов области находится Верхнехавский район с показателем 7 миллиардов 7,9 миллиона рублей (рост индекса физического объема по отношению к соответствующему периоду 2009 года – в 20,7 раза!). На втором месте – Подгоренский район, где объем инвестиций достиг 5 миллиардов 397,8 миллиона рублей, продемонстрировав еще более впечатляющую динамику (рост – в 38,5 раз!).

Третье место по абсолютному значению показателя занимает Лискинский район (2 миллиарда 960 миллионов рублей), в котором, однако, по сравнению с предшествующим годом объем инвестиций сократился почти на треть. Замыкает четверку лидеров Каменский район, где объем инвестиций составил 1 миллиард 158,6 миллиона рублей, увеличившись за год в 1,6 раза. Во всех остальных муниципальных районах области значение рассматриваемого показателя не превышает миллиарда рублей.

Хорошую динамику по индексу физического объема инвестиций показывают Рамонский район (рост в 9,4 раза, до 530,4 миллиона рублей), Семилукский район (показатель за год удвоил-

ся, однако составил пока лишь 189,9 миллиона рублей). Заметен рост инвестиций в Грибановском (24,6%), Ольховатском (31,6%) районах. В Кантемировском, Новохоперском, Бутурлинском районах инвестиции сохранились практически на прежнем уровне, их объем увеличился незначительно. Все остальные 18 районов области демонстрируют спад инвестиций в основной капитал. Явным аутсайдером по данному показателю выглядит Репьевский район, где абсолютный объем инвестиций (6,3 миллиона рублей) на порядок ниже, чем в следующем с конца Петропавловском районе (44,3 миллиона рублей), причем за год он сократился на 62,4%.

Окончание на 10-11 стр.



ОРЕЛ

## В Орловской области проживают два миллиардера

По итогам декларационной кампании за 2010 год два жителя Орловской области указали доход, превышающий 1 млрд рублей, тогда как в 2009 году аналогичную сумму задекларировал всего один человек, сообщили в управлении Федеральной налоговой службы (УФНС) по Орловской области.

По данным налоговиков, количество официальных миллионеров в 2010 году увеличилось с 953 человек до 1,09 тыс. человек. В том числе 960 человек продекларировали доход от 1 до 10 млн рублей. От 10 до 100 млн рублей заработали в минувшем году 109 налогоплательщиков. 16 жителей области в декларации указали доход в 100–500 млн рублей и три человека — от 500 млн рублей до 1 млрд рублей.

Всего по итогам декларационной кампании в региональное УФНС поступило 24,1 тыс. деклараций по налогу на доходы физлиц. Напомним, что, по информации управлений УФНС в регионах Черноземья, в Воронежской области доход более 1 млрд рублей имеют два человека, в Липецкой — три, в Белгородской — один. В Тамбовской и Курской областях налоговики миллиардеров не нашли.

**Григорий ШАХОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

ТАМБОВ

## Тамбовская область попала в список надежных

Центробанк обнародовал список регионов страны, обладающих краткосрочным кредитным рейтингом не ниже уровня В-/В3: из черноземных регионов в этот перечень попали только Белгородская, Липецкая и Тамбовская области.

Всего в список попали порядка сорока регионов практически из всех федеральных округов. ЦФО помимо уже названных субъектов представили Москва и Подмосковье, а также Калужская, Костромская, Рязанская, Тверская, Тульская и Ярославская области.

Рейтинг уровня В-/В3 отражает достаточно высокую вероятность своевременного погашения краткосрочных долговых обязательств. Считается, что эмитент, имеющий такой рейтинг, обладает возможностями по погашению своих обязательств, но эти возможности очень чувствительны к неблагоприятным экономическим условиям. Наивысшим кредитным рейтингом по такой шкале будет являться показатель А1/A+, низшим — D.

**Илья ГРЕКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

# В Липецкой области появятся индустриальные парки

Депутаты Липецкого облсовета внесли поправки в региональный закон о промышленной политике, подразумевающие создание индустриальных парков, которые, по замыслу парламентариев, должны будут ускорить развитие промышленного сектора региональной экономики вместе с особыми экономзонами, сообщили в областном парламенте.

Первым индустриальным парком в регионе, по прогнозам чиновников региональной администрации, станет «Кузнецкая слобода». Площадка расположена в райцентре Лебедянь на предприятии «Строймаш». В администрации отмечают, что для этого парка уже есть резиденты — немецкие Horsh и Rora, которые намерены разместить там производство комплектующих для сельскохозяйственной техники собственного производства.

Стоит отметить, что у компании Rora уже есть производство на территории Липецкой области. До конца года сумма вложений в проект, как заверяли в ОЭЗ, будет увеличена до 500 млн рублей. В мае нынешнего года свои планы по строительству подобного производства в



«Чаплыгинской» заявили и представители Horsh, правда, конкретные параметры проектов раскрывать не стали.

Однако наиболее значимым резидентом «Кузнецкой слободы» может стать компания Indesit с заводом по производству кухонных плит. Компания несколько месяцев выбирала себе площадку, анонсировалась даже вариант с размещением производства в Тамбовской области. Видимо, итальянский производитель бытовой техники все же решил освоить новую площадку под Липецком.

Депутаты облсовета уже пообещали участникам проекта в Лебедяни господдержку. «В дальнейшем будут разработаны схемы выдачи налоговых преференций», — заявил спикер заксобраний Павел Путилин.

Напомним, что в настоящее время в Липецкой области действует федеральная ОЭЗ «Липецк», а также шесть экономзон регионального уровня («Тербуны», «Чаплыгинская», «Данков», «Елецпром», «Елец», «Астапово»).

**Роман ТРУБНИКОВ,**  
обозреватель «ЭЖ-Черноземье»

КСТАТИ

## В ОЭЗ «Липецк» могут прийти два новых резидента

Наблюдательный совет одобрил и рекомендовал к утверждению заявки ООО «ПромКристалл» и ЗАО «Автотократер» на получение статуса резидента ОЭЗ ППТ «Липецк» с проектами общей стоимостью 2,2 млрд рублей. ООО «ПромКристалл» намерено построить в экономзоне завод по производству монокристаллов и пластин сапфира для оптоэлектроники. Объем инвестиций заявлен в размере 1,671 млрд рублей. Ввод объекта намечен на третий квартал 2013 года. Под проект инвестору предполагается выделить в экономзоне площадку в 6 га. Данный проект требует «некоторой доработки», но затем, «безусловно, будет реализован».

# В Тамбове открыта новая теплица

**На днях в ОАО «Тепличное» (100% принадлежит администрации Тамбовской области) состоялась церемония открытия новой теплицы, которая обошлась в 65 млн рублей, 48 млн из которых составили кредитные средства Сбербанка, сообщили в управлении пресс-службы и информации администрации региона.**

По словам генерального директора предприятия Геннадия Дмитренко, срок окупаемости теплицы составит 7 лет. Новая теплица позволит получать в 1,5–2 раза больше урожая. К

тому же она менее энергозатратна: теплица имеет двойное остекление, что позволяет сохранить тепло. Плюс ко всему, благодаря конструкции, позволяющей пропускать больше света и воздуха, будет создан особый микроклимат для овощей.

По словам губернатора Олега Бетина, подобная современная теплица — по сути, новый шаг к удвоению мощностей тамбовского тепличного хозяйства. Сегодня местная экологически чистая овощная продукция востребованна на прилавках. А следующим шагом, считает губернатор, должна стать поставка там-

бовских овощей в другие регионы. Это полностью соответствует концепции по созданию в регионе Центра продовольственной безопасности. Кроме того, губернатор отметил, что сейчас единственным акционером является администрация области. Однако власти готовы рассмотреть допэмиссию акций для привлечения частных инвестиций.

В ближайших планах ОАО «Тепличное» — строительство уже в следующем году новой котельной с запасом мощности для новой теплицы и дальнейшего строительства, что позволит снизить затраты на отопле-

ние. Строительство нового блока теплиц позволяет увеличить объемы производства томатов на 500 тонн, салата — на 10 тонн, увеличить выручку от реализации продукции на 30–35 млн рублей.

100% акций ОАО «Тепличное» принадлежит региональной власти. Предприятие занимается выращиванием овощей. В 2010 году в ОАО «Тепличное» было 4852 тонн овощей. В 2011 году планируется довести объемы производства до 5150 тонн.

**Илья ГРЕКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

ВОПРОС–ОТВЕТ

## Вице-мэр Курчатова в Курской области осужден за взяточничество

**— Насколько мне известно, недавно завершился судебный процесс над одним из чиновников городской администрации. Не могли бы вы рассказать об этом подробнее? Не связано ли это с удобной площадкой, где чиновники пытаются делать свой бизнес?**

Да, действительно, теперь уже бывший замглавы администрации Курчатова — председатель комитета городского хозяйства Владимир Плотников признан виновным в вымогательстве и получении взятки в размере 400 тыс. рублей, сообщили в курском региональном управлении Следственного комитета России.

Суд установил, что осенью 2009 года чиновник (в его полномочия входило подписание актов выполненных работ) потребовал от руководителя одной из частных организаций взятку за подписание документов. Речь идет о выполнении капремонта в рамках федеральной программы реформирования ЖКХ.

Руководитель организации

**И.В. Сокольский,** Курчатова согласился на условия чиновника, опасаясь, что акты приемки работ, выполненных его фирмой в срок и в полном объеме, не будут подписаны, а компания не получит оплату.

18 июня 2010 года Владимир Плотников был задержан при получении взятки в 400 тыс. рублей. Уголовное дело было возбуждено по п. «в», «г» ч. 4 ст. 290 УК РФ («Получение взятки в крупном размере с вымогательством»).

Суд приговорил Владимира Плотникова к трем годам лишения свободы с отбыванием наказания в колонии строгого режима, а также назначил штраф в 100 тыс. рублей и лишение права занимать государственные должности в течение двух лет.

АНОНС

## Михаил Кирпичев, бизнесмен, депутат и единоросс, может стать ньюсмейкером

Как стало известно журналистам регионального делового издания, в отношении Михаила Кирпичева, генерального директора ЗАО «Воронежтелекабель», одним из учредителей которого является ОАО «Связьстрой-1», заместителя председателя комитета Воронежской областной Думы, члена регионального политсовета партии «Единая Россия», поступил ряд запросов, ответы на которые могут привести к череде неблагоприятных сенсаций. В этом случае может пострадать не только репутация бизнесмена, народного избранника и единоросса, но и организаций, в которых он работает и числится.

В первую очередь от ОАО «Связьстрой-1» (руководитель — В.С. Дорошенко) и политсовета ВРО ВПП «Единая Россия» (секретарь политсовета — В.И. Нетесов) ждут ответа на вопрос: «Мог ли М. Кирпичев, используя свое положение депутата и партийца, через подставных лиц (пенсионеров-

льготников Панинского района) получить земельные участки в селе Рыкань с последующей их передачей менеджменту ОАО «Связьстрой-1» и по мощникам этой организации».

Кроме того, небезынтересна и позиция руководства «Связьстрой-1», предприятия, которое дорожит своим имиджем, в том числе репутацией компании, являющей собой пример социально ответственного бизнеса. А если так, то насколько правдива информация о том, что, имея выручку за 2010 год более 1 миллиарда рублей, по мнению экспертов делового сообщества, предприятие несет недостаточную налоговую нагрузку. Имея в собственности серьезные материальные активы, доставшиеся в наследство, созданные усилиями не одного поколения рабочих в советскую эпоху. Верны ли сведения, что среднемесячная зарплата сотрудников предприятия в 2009 году составила 10,4 тысячи рублей, а в 2010-м — только 11,3 тысячи?



## Недомыслие или заказ?

– Сергей Иванович, несмотря на ваш опыт и профессионализм, вы оказались в необычной ситуации – что за этим стоит: экономика, политика?

– Я бы сказал, что и то и другое. Однако в социально-экономическом плане все идет у нас благополучно и стабильно. По сравнению с 2009 годом доходная часть бюджета в минувшем году увеличилась на 14,4 процента. На территории Нововоронежа действует около двух десятков муниципальных целевых программ. Одна из них предусматривает интересы молодежи, имеются программы по развитию физической культуры и спорта, снижению смертности и инвалидности от сосудистых заболеваний мозга и инфаркта миокарда. Начата работа по разработке комплексного инвестиционного плана модернизации города атомщиков.

В минувший четверг у нас была встреча с рабочей группой специалистов ВГУ, которую возглавляет профессор, заведующий кафедрой экономики труда и основ управления Владимир Наумович Эйтингон. О чем шла речь на встрече? О стратегии развития города до 2020 года. В будущих планах, к примеру, учитываются такие аспекты развития: по своему потенциалу Воронежская область находится в первой десятке, а по реализации – где-то в пятом десятке среди регионов России. Изменить подобный «расклад» мы и пытаемся сейчас, раскрывая потенциал нашего города.

– Если экономика развивается нормально, улучшаются социально-бытовые условия населения, значит за, скажем так, «уголовным» инцидентом – чистая политика?

– Не могу сказать однозначно, надо приводить факты, а факты таковы, что над мирным городом атомщиков давно висит топор войны. В прошлом году сотрудники юридического отдела администрации участвовали в 220 судебных заседаниях. Тяжбы подобного рода – это признак того, что администрация пытается навести порядок, отбить охоту запускать руку в казенный карман. В городской бюджет удалось вернуть 43 миллиона рублей.

А вот еще пример, теперь уже из области сугубо политической. Супер-активные юноши и девушки из «Молодой гвардии» собрались пикетировать мэрию Нововоронежа. Кто бы подсказал молодой смене, что глава администрации Мозговой – также член партии «Единая Россия», а в городе авторитет партии неизменно растет, тогда как в иных населенных пунктах неизменно падает. Но даже этой тенденции не хотят замечать. Вот и думай, что за этими фактами – недомыслие или политический заказ?

# Сергей МОЗГОВОЙ, глава администрации городского округа город Нововоронеж:

## «Ключевая цель – сделать город привлекательным»

*Год назад, 1 июня минувшего года Нововоронеж возглавил новый мэр – Сергей Мозговой. А чуть раньше постановлением правительства Воронежской области от 28 апреля 2011 года среди городских округов региона Нововоронеж признан лучшим в достижении показателей эффективности развития. Но в конце июня произошла неожиданность: против мэра, карьера которого началась столь успешно... возбуждено уголовное дело по статье «превышение власти».*

*Сергей Мозговой отвечает на вопросы доктора политических наук, председателя экспертного совета АНО «Институт политического анализа и стратегий» Дмитрия Нечаева.*



### Когда политсовет – не совет

– Нововоронеж всегда был городом с серьезным конкурентным полем, где есть свои местные финансово-политические кланы, подогреваемые в том числе из областного центра. Как складываются ваши отношения с бизнес-сообществом, политическими силами?

– Отвечу коротко: нормально. Но не даром же говорят: «Была бы охота, а черти будут». В этой связи хочу вспомнить недавнее рабочее совещание местного политсовета партии «Единая Россия», на котором рассматривался сугубо бытовой вопрос – неплатежи населения за коммунальные услуги управляющей компании ЖЭУ-3. Из-за этого у коммунальщиков образовались миллионные долги за электроэнергию, и даже за обслуживание лифтов задолженность составила 1,5 миллиона рублей.

Говоря о том, что заставило единороссов вынести подобный вопрос на политсовет, хочу еще раз подчеркнуть, что в последние месяцы этого года рейтинг партии в городе значительно вырос (с 40

до 63%), но именно жилищно-коммунальные нестыковки могут пошатнуть позиции партии перед выборами в Госдуму.

Политсовет длился четыре часа, но какое-то конструктивное решение так и не было принято. Почему? В ходе обсуждения четко обозначились две точки зрения. Одну представляла дирекция ЖЭУ, которую поддерживал руководитель Воронежской коммунальной палаты Вадим Ишутин, другой «лагерь» представляла общественность города, включая ветеранов, члена Воронежской общественной палаты, а также руководителей НВ АЭС. Директор ЖЭУ-3 Владимир Бондаренко говорил о том, что в городе идет агитация против возглавляемого им предприятия. Но у представителей общественности города было иное мнение: «Вам не платят не из-за какой-то «агитации», а потому, что нужно оказывать услуги, а не просто собирать деньги с населения». А теперь вопрос: если бы не те самые «политические силы» извне, разве бы не нашли мы общий язык с коммунальщиками?

Кстати, обвинения против меня как раз инициировали эти «силы», раздув до небес чисто хозяй-

ственный вопрос. Нужно было спешно готовиться к зиме, чтобы не замерз город и люди, живущие в нем, поэтому муниципальным предприятием «Аквасервис» были закуплены трубы у липецкой фирмы «Атлант» без проведения конкурса. Иногда хозяйственникам поневоле приходится отступать от каких-то формально-юридических процедур, которые просто мизерны на фоне того, что могло бы случиться. Сегодня ни та ни другая фирмы никаких претензий друг к другу не имеют.

– Почему же скандал подхватили в нашей области, а некоторые региональные СМИ постоянно сообщают критическую информацию о вашей работе? Что реально кроется за этими публикациями?

– Реально кроется банальный заказ. Вся страна содрогается от деятельности ЖКХ, в народе появилась такая расшифровка этой аббревиатуры: живи, как хочешь. Канал ТВЦ сделал передачу: «ЖКХ-потрошитель», первый телеканал также ведет передачу о ЖКХ, где говорится об острых проблемах отрасли, а региональная пресса встает на защиту местных коммунальщиков... Очень странный шаг, остается только гадать, что за ним стоит.

Впрочем, и гадать особенно не надо: все ясно, как божий день. Проблемы для нас создаются абсолютно искусственно. В одной из статей, опубликованной в местной вкладке уважаемой столичной газеты, автор обвинил меня в нецелевом использовании средств. Однако подобным правом журналист не обладает. Из этого следует, что автор статьи явно не в ладах с законом о презумпции невиновности. Даже в предположительном плане обвинять кого-либо в якобы незаконных действиях, тем более предполагать уголовную ответственность, мягко говоря, не очень корректно. Тот же автор в начале статьи пишет о том, что Президент Медведев поручил кон-

трольному управлению проверить сферу ЖКХ в Центральном федеральном округе РФ, откуда вывезены за границу 25 миллиардов рублей. «Не исключено, – пишет автор, – что в ближайшее время поручение Президента непосредственным образом коснется кое-кого из глав муниципальных образований». Намек, как говорится, понятен. Но при чем здесь глава администрации Нововоронежа, который как раз и борется за наведение порядка в сфере ЖКХ, намереваясь оторвать от кормушки заезжих людей, радея за наполнение местного бюджета?

Хочется напомнить, что, по данным регионального управления Роспотребнадзора, число жалоб жителей Воронежской области на услуги жилищно-коммунальной отрасли каждый год увеличивается более чем в два раза. Треть жалоб связана с отказом управляющих компаний предоставить информацию о том, каким образом начислялась плата за те или иные услуги. Борются за интересы простых людей – это хлеб газетчиков, почему им об этом приходится напоминать хозяйственнику?

– В Воронежской области четыре моногорода, это – Семилуки, Павловск, Россошь и Нововоронеж. Как складываются у вас отношения с руководством НВ АЭС, с местным депутатским корпусом?

– Еще раз повторю, отношения складываются нормально. На заседании городской Думы, состоявшемся 7 июля, глава Нововоронежа, председатель гордумы Юрий Иванович Пегусов сказал буквально следующее: «В нашей Думе есть хороший костяк депутатов, также четко налажена работа администрации города, глава администрации поставил работу так, словно натянул «все струны» сложного оркестра, мы не должны расслабляться и идти на поводу тех, кто искусственно создает нам проблемы извне».

### Жить спокойно и достойно

– Судя по результатам социологических опросов, проводимых в Нововоронеже, у вас есть поддержка среди населения. Чего хотят жители города от власти (не только местной, но и областной) в развитии города атомщиков? Какова ваша главная цель?

– Наверное, население нашего города, как и все жители страны, хочет жить спокойно и достойно. Цель любой власти – обеспечить эти простые человеческие желания. Но, говоря об этом, хочу отметить странный парадокс: чем больше делается, тем выше спрос у населения. Вот простой пример: в Нововоронеже годами не благо-

устривали детские площадки. Сделали в одном месте, тут же начинаются вопросы: а почему не у нас? Сейчас в администрацию поступила 31 заявка на благоустройство дворов. Но эти запросы жителей нормальны и естественны. Ненормально другое. У нас годами не выплачивали компенсации медикам и учителям, выплатили за минувший год, объяснили, что постепенно погасим накопившиеся долги... И вот тут «проснулась» прокуратура: почему не выплачивали раньше? А потому, что «при власти» были другие люди, с них и спрос. Нет, спрашивают с того, кто везет. Примерно такая же схема сработала и при возбуждении уголовного дела после закупки труб: за-

мерз бы город – что ж, зима, причина объективная, вышли из положения, нарушили какой-то параграф – отвечайте. В данном случае позицию прокуратуры четко отразила старая пословица: «Не наше дело горшки лепить, а наше дело горшки колотить».

И все же, что касается лично меня как главы администрации Нововоронежа, то подчеркну, заботы у меня прежние: улучшить ситуацию в ЖКХ, продолжить ремонт дорог, обеспечить ремонт тепловых сетей... Осознавая острую необходимость в реконструкции систем теплосетевого хозяйства, мы разработали инвестиционную программу предприятия МУП «Аквасервис» на 2011 год. Снижение аварий-

ности на тепловых сетях города и недопущение отключений потребителей от системы теплоснабжения, особенно зимой, – главная цель программы. И она выполняется! Минувшей зимой число аварийных ситуаций в тепловых сетях снизилось в два раза по сравнению с предыдущим зимним периодом. Наша цель – свести число аварий до минимума, а лучше – не допускать их вообще.

Проанализировав местную прессу за несколько лет, я в курсе тех событий, которые постоянно сотрясали город, который из образцового, высококультурного города, куда даже из областного центра, словно в столицу, воронежцы приезжали за покупками,

превращался в провинциальное захолустье, растерявшее свои традиции, в том числе культурные. В этой связи хотелось бы еще раз напомнить о встрече с рабочей группой специалистов ВГУ, возглавляемой профессором Эйтингоном. Владимир Наумович в своем вступительном слове задался вопросом: какова стратегия развития города атомщиков до 2020 года? К чему мы должны стремиться? Стратегия развития города была выражена им в простой фразе: «Надо подумать о том, чтобы сделать город привлекательным».

Для жителей привлекательным! К этому и будем стремиться.





## В центре внимания - вопросы энергоснабжения

### Губернатор Воронежской области обратился к министру обороны с ходатайством о безвозмездном выделении 165 дизельных электростанций

В минувший понедельник по поручению губернатора Алексея Гордеева еженедельное оперативное совещание в правительстве области провел заместитель губернатора — первый заместитель председателя правительства области Александр Гусев. На совещании рассмотрен ход выполнения муниципальных образований графиков инвентаризации и приобретения резервных источников энергоснабжения в 2011 году, подведены промежуточные итоги реализации плана мероприятий по развитию рынков на территории города Воронежа, а также намечены меры по усилению контроля и применению штрафных санкций к недобросовестным поставщикам товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд.

#### Для устойчивого энергоснабжения районов требуются дополнительные источники

О выполнении муниципальных образований графиков инвентаризации и приобретения резервных источников энергоснабжения в 2011 году доложил руководитель управления жилищно-коммунального хозяйства и энергетики области Вадим Кстенин. Он сообщил, что во исполнение поручения губернатора Алексея Гордеева в январе — феврале текущего года был составлен перечень объектов жизнеобеспечения Воронежской области, требующих приобретения резервных источников электроснабжения. К ним относятся котельные, объекты централизованного водоснабжения и водоотведения, снабжающие энергетическими ресурсами жилищный фонд.

В ходе подготовки к очередному отопительному сезону в июне во всех муниципальных образо-

ваниях проведена повторная инвентаризация наличия и состояния резервных источников электроснабжения для объектов жилищно-коммунального комплекса. В целом по области для объектов ЖКХ требуется 189 автономных источников питания различной мощности. При этом в 2011 году полностью покрыть имеющиеся в них потребности за счет средств местных бюджетов и внебюджетных источников планируют в Новоусманском, Поворинском, Терновском, Хохольском и Эртильском муниципальных районах, а также в Воронеже. Хуже ситуация в других муниципальных образованиях, совсем не озаботились этой проблемой в Подгоренском районе. По данным департамента жилищно-коммунального хозяйства и энергетики области, в 2011 — 2013 годах за счет средств местных бюджетов и внебюджетных источников планируется приобрести 108 резервных источников электроснабжения, или 60% от общей потребности. Также и в нынешнем году, по оценке Вадима Кстенина, темпы приобретения ре-

зервных генераторов оставляют желать лучшего. К настоящему моменту поставлена только одна передвижная дизель-электростанция — в Рамонском муниципальном районе.

Для того чтобы разрешить возникшую ситуацию, губернатор Алексей Гордеев обратился с ходатайством к министру обороны РФ о безвозмездном выделении 165 комплектов дизельных электростанций различной мощности. Вместе с тем, на совещании отмечалось, что необходимо повысить ответственность глав администраций муниципальных образований за обеспечение резервными источниками питания объектов ЖКХ на местах. Им дано поручение к 15 августа текущего года внести изменения в планы закупок резервных источников электроснабжения на 2011 — 2013 годы, с тем чтобы имеющиеся в них потребности были покрыты полностью. Поставки же нынешнего года следует обеспечить до 15 сентября. Кроме того, руководителям исполнительных органов государственной власти поручено представить губернатору отчеты о выполнении программ обеспечения резервными источниками электроснабжения социальных и иных объектов.

#### Рабочие места в новых рыночных комплексах должны быть сохранены

Губернатор Алексей Гордеев держит под личным контролем реализацию плана мероприятий

по развитию рынков на территории города Воронежа. По его убеждению, перевод рынков в капитальные сооружения, как требует того федеральное законодательство, не должен отрицательно сказаться на работающих здесь людях: прежде всего необходимо предпринять максимум усилий, чтобы они не лишились своих рабочих мест. Глава Воронежа Сергей Колиух проинформировал участников оперативного совещания о промежуточных итогах реализации плана мероприятий по развитию рынков на территории города. По его информации, в Воронеже функционирует 34 рынка, согласно плану в капитальные сооружения будут переведены 19 из них. В частности, реконструкция здания МУП «Центральный рынок» позволит не только увеличить торговые площади на 2 тысячи кв. м и обеспечить всех торгующих на улице местами в помещении, но и провести благоустройство прилегающей территории. Поэтапная реконструкция «Центрального рынка» начнется в третьем квартале текущего года и будет осуществляться без приостановки его работы.

Проводится подготовка к строительству и реконструкции рынков «Придача», «Южный» и «Жемчужный», в сентябре ожидается ввод в эксплуатацию второй очереди торгового комплекса авторынка на ул. Антонова-Овсеенко. Решаются вопросы с началом соответствующих работ и на других городских рынках. По сообщению Сергея Колиуха, часть рынков подлежит поэтапной лик-

#### КСТАТИ

#### В регионе заработал завод «Сименс высоковольтные аппараты»

На днях губернатор Алексей Гордеев принял участие в церемонии открытия завода «Сименс высоковольтные аппараты». Инвестиции компании Siemens AG в этот воронежский проект составили около 200 миллионов рублей. Завод, общая площадь которого равна 6 тысячам квадратных метров, будет производить высоковольтное коммутационное оборудование класса напряжения 110 кВ и 220 кВ. За первые 3 года работы здесь запланировано создание более 100 рабочих мест.

видации. В частности, исключены из плана организации розничных рынков места торговли ООО НПО «Надежда», расположенные по ул. Остужева, 19е и Ленинский проспект, 154в, а также ООО «Татьяна» и ООО «Придача-сервис» по ул. Димитрова, 61 и ул. Димитрова, 67а. Всем предпринимателям, осуществлявшим торговую деятельность на данных рынках, оказывается содействие в установке временных сооружений на территории Железнодорожного и Левобережного районов и получении торговых мест на городских рынках.

**Виталий ЖУКОВ,**  
обозреватель  
«ЭЖ-Черноземье»

#### Усилить контроль за исполнением госконтрактов

На совещании также была рассмотрена и такая острая проблема, как неприменение штрафных санкций к недобросовестным поставщикам товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд. С информацией на данную тему выступил председатель Контрольно-счетной палаты Воронежской области Вячеслав Олемский. Он, в частности, сообщил, что в ходе контрольных мероприятий, проведенных КСП в 2010 году и первом полугодии текущего года, была проверена деятельность около 200 бюджетных учреждений. При этом одним из вопросов проверки было осуществление контроля исполнения государственных или муниципальных контрактов. По данным Вячеслава Олемского, четвертая часть организаций при нарушении подрядчиками или постав-

щиками условий контрактов не пользуются такой эффективной мерой, как применение штрафных санкций. Между тем, практически ни одно строительство или ремонт не обходится без подобных нарушений, факты неприменения санкций выявлены и при проверках закупок оборудования, транспорта и даже продуктов питания.

По словам председателя КСП, нередко случаи отсутствия в некоторых контрактах нормы, предусматривающей ответственность подрядчика за неисполнение обязательств по поставке товаров или предоставлению услуг. К примеру, не оговаривалось применение штрафных санкций администрацией Каменского района при заключении контракта на строительство полигона твердых бытовых отходов. Работы были выполнены и оплачены на 42% стоимости контракта,

строительство полигона не велось больше года, и только потом контракт был расторгнут. Штрафные санкции к подрядчику не применялись, хотя можно было взыскать до 500 тысяч рублей. Или такой пример. ОГУ «Специализированное монтажно-эксплуатационное управление» при заключении контракта на поставку оборудования для регулирования дорожного движения также не оговорило в договоре условия, предусматривающие ответственность поставщика. В итоге оборудование было получено с задержкой в три месяца, а коммерческая структура никакого наказания не понесла.

При проверках КСП выявлены и факты, когда заказчик при срыве подрядчиком сроков выполнения работ не только не применял штрафные санкции, но и заключал дополнительные соглашения, изменяющие сроки контрактов. То-

гда как, по словам Вячеслава Олемского, это является грубым нарушением законодательства и приводит к неэффективному освоению бюджетных средств, «зависанию» областных денег у подрядчиков. Так, почти на год продлились сроки окончания работ по строительству инфраструктуры в с. Александровка Новоусманского района, до полугода — на строительство инженерных сетей в с. Ямное Рамонского района. Однако, как сообщил председатель КСП, наиболее часто встречаются ситуации, когда заказчики игнорируют прописанные в контрактах условия, предусматривающие применение санкций. Общая сумма недополученных бюджетами разных уровней средств за 2010 год составила, по оценке Контрольно-счетной палаты, более 20 млн рублей.

Проверки показали, что нарушения договорных обязательств

допускались при ремонте и содержании автомобильных дорог, строительстве газовых сетей, при капитальном ремонте многоэтажных домов и социальных объектов и даже при обеспечении продуктами питания пожилых граждан и инвалидов.

Для исключения подобных ситуаций впредь на оперативном совещании принято решение усилить контроль за исполнением государственных и муниципальных контрактов, а также повысить ответственность исполнителей заказов. Для этого, в частности, предполагается сформировать новый список недобросовестных подрядчиков и поставщиков товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд. Кроме того, про штрафованные компании могут лишиться и лицензии на осуществление того или иного вида деятельности.



# Миллиарды рублей – в строительство биоэлектростанций

Корпорация «БиоГазЭнергоСтрой» (входит в ГК «Корпорация «ГазЭнергоСтрой») будет реализовывать в Белгородской области «не менее десяти проектов» по строительству биогазовых электростанций – такое решение было принято на днях в ходе встречи губернатора региона Евгения Савченко с президентом группы Сергеем Черниным.

Кроме того, стороны достигли договоренности о строительстве биогазовой станции на базе очистительных сооружений городского водоканала Белгорода. Как отметила представитель компании Ольга Буянова, объем инвестиций в региональную энергетику может составить 3-4 млрд рублей.

– Мы готовы финансировать проекты по строительству биогазовых станций при условии заключения долгосрочных договоров на покупку гарантирующим поставщиком электроэнергии по «зеленому тарифу» и ее реализации сельхозхозяйственным потребителям по ценам, установленным региональной энергетической комиссией; а также на реализацию органических

удобрений, полученных в результате переработки навоза, по ценам ниже цен замещенных минеральных удобрений», – заявил Сергей Чернин.

Помимо строительства биоэлектростанций «ГазЭнергоСтрой» построит газовую станцию для металлургического комплекса и горно-обогатительного комбината на территории области, а также две малые газовые генерации для тепличных хозяйств. Евгений Савченко также заявил о готовности установить в школах региона запатентованные ОАО «РосСпортСтрой» энергосберегающие многофункциональные спортивные залы, которые используют индивидуальные тепловые пункты с погодной компенсацией. Возможно, проект будет реализован при условии софинансирования области в соотношении 50% на 50% от стоимости проекта.

Отметим, что нынешней осенью должна быть запущена в эксплуатацию биогазовая установка, построенная на базе нового мясоперерабатывающего завода белгородской группы «Агро-Белогорье». Проект реализует

ОАО «Альт-Энерго», в том числе на кредитные средства Сбербанка. Станция строится рядом со свинокомплексом и предполагает использование в качестве сырья отходы деятельности комплекса.

ГК «Корпорация «ГазЭнергоСтрой» более 10 лет осуществляет выполнение комплексных работ «под ключ» по строительству генерирующих мощностей. Корпорация «БиоГазЭнергоСтрой», входящая в состав группы, является единственным в России сертифицированным производителем биогазовых станций. В 2009 году она разработала и установила первую в России биогазовую электростанцию в Калужской области, которая является единственным реально действующим промышленным энергетическим объектом в России, использующим в качестве топлива биогаз из отходов сельскохозяйственного производства. Сейчас у компании на стадии проектирования и строительства находится 12 биоэлектростанций на территории РФ.

**Сергей ПАШКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»



ВОПРОС–ОТВЕТ

## Конфликт с НЛМК стал причиной судебных исков

**– Правда ли, что у какого-то екатеринбургского бизнесмена, вступившего в хозяйственный спор с Новолипецким металлургическим комбинатом, возникли серьезные проблемы?**

**Иван СЕМЕНОВ,** Елец

— Да, действительно, недавно правоохранительные органы начали обыск компании «Макси-инвест», принадлежащей основателю ОАО «Макси-групп» Николаю Максиму, в рамках спора бизнесмена с ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат».

История конфликта НЛМК и бывшего акционера «Макси-групп» Николая Максимова началась еще в 2007 году, когда бизнесмен заключил сделку с меткомбинатом о продаже 50% плюс одна акция компании «Макси-групп». При этом предполагалось, что по завершении сделки вырученные средства господин Максимов (как и НЛМК) предоставит «Макси-групп» в качестве займа. Однако впоследствии Николай Максимов забрал 5,9 млрд рублей, объяснив это тем, что партнер использует деньги «нецелевым образом».

В свою очередь, стабилизационный заем ОАО «НЛМК» в размере 400 млн долларов был предоставлен «Макси-групп» под залог основных активов компании. Срок займа НЛМК истек в конце 2008 года, после чего новый менеджмент «Макси-групп» принимает решение не возвращать долг, что становится причиной начала процедуры обращения взыскания на заложенные акции и последующего выкупа НЛМК 32% акций Нижнесергинского метизно-металлургического завода (НСММЗ), 100% акций «Уралваторчермет» и 47,99% акций Уральского завода прецизионных сплавов. После этого стороны предъявляли друг другу многочисленные иски, и судебные прения продолжались до сих пор.

К примеру, недавно Арбитражный суд Москвы отклонил иск владельца Новолипецкого металлургического комбината

Владимира Лисина к газете «Ведомости», в котором тот заявлял об ущербе своей деловой репутации после публикации интервью с основателем холдинга «Макси-групп» Николаем Максимовым, сообщает «Маркер.Ру».

Лисин требовал опровержения следующих слов Максимова: «Лисин должен отдать мне долг. Последний раз я виделся с Лисиным в декабре 2009 г. Он меня пригласил, говорит: видишь, кризис, акции НЛМК упали в цене в 10 раз, ты переписи на меня все бесплатно. Ты же, говорит, понимаешь, что мне выгоднее заплатить судьям, чем тебе. Я ему сказал: поступайте, как считаете нужным. Разговор длился всего пять минут». Между тем суд решил, что в этой цитате содержатся только оценочные суждения, которые не являются предметом судебной защиты.

ВОПРОС–ОТВЕТ

## Курские газовики проводили дискриминационную политику по отношению к потребителям

**– Слышал, что антимонопольщики оштрафовали курский филиал «Газпрома». Интересно, за что?**

**Игорь СТЕПАНЮК,** Курск

– Да, действительно Управление Федеральной антимонопольной службы по Курской области наложило на ООО «Газпром межрегионгаз Курск» штраф в 15 млн рублей за создание дискриминационных условий при оказании услуг.

Как сообщили в ведомстве, дело было возбуждено по заявлениям ОАО «Агрокомпания «Русь» и ООО «Нипромтекс». Как установили в ведомстве, в контрактах на поставки газа на 2011 год «Газпром межрегионгаз Курск» устанавливал оплату неустойки за «невывбранные договорные объемы газа». Кроме того, компания создавала дискриминационные условия

для покупателей. Так, в договорах на поставку газа для одних компаний указанное условие присутствовало, тогда как для других – отсутствовало.

«Принятые нами меры являются социально значимыми, так как направлены на защиту интересов потребителей природного газа и соблюдение компанией-монополистом требований действующего законодательства при осуществлении расчетов за природный газ», – заявил руководитель курского УФАС России Юрий Комов.

Между тем «Газпром межрегионгаз Курск» намерен решение антимонопольной службы обжаловать в арбитраже.

## Для строительства новой АЭС потребуется 194 миллиона рублей

Недавно концерн «Росэнергоатом» оформил и направил в администрацию Курской области декларацию о намерениях инвестировать в строительство Курской АЭС-2. Расходы на возведение двух энергоблоков станции концерн оценил в 194 млрд рублей (без учета НДС) в ценах 2008 года.

По расчетам «Росэнергоатома», основной период строительства должен быть произведен в 2016 – 2022 годы. Концерном рассматриваются три альтернативных пункта для возможного размещения энергоблоков – Курчатов (там расположена Курская АЭС), Курчатовский и Львовский районы. Окончательное решение по размещению Курской АЭС-2 будет принято не позднее 2012 года на основе экспертизы предпроектных материалов, а также «сопоставления технико-экономических показателей каждого варианта с учетом всех выявленных ограничивающих факторов».

«Более точная оценка стоимости сооружения Курской АЭС-2 на различных площадках в актуальных ценах будет выполнена на этапе разработки сводного сметного расчета в составе проектной документации», – поясняют в «Росэнергоатоме».

Свое решение инвестировать в строительство станции в концерне объясняют тем, что в Центральном Черноземье развит энергоемкий железорудный металлургический комплекс (прежде всего на базе Михайловского, Лебединского и Стойленского ГОКов, Новолипецкого меткомбината и Старооскольского электрометаллургического комбината), но нет собственных источников энергосырья и в целом регион – энергодефицитный. Суммарное годовое потребление электроэнергии горно-металлургическим промышленным комплексом концерн оценил в 50 млрд кВтч, половина из которых вырабатывает Курская АЭС. Между тем анализ показал, что к 2020 году суммарное потребление электроэнергии Белгородской, Орловской, Липецкой и Брянской областями увеличится на 13 млрд кВтч.

В перспективе «Росэнергоа-

том» предусматривает строительство четырех энергоблоков. Ввод в эксплуатацию первого и второго энергоблоков КАЭС-2 планируется в период 2020 – 2023 годов. Они должны заместить первый и второй энергоблоки Курской АЭС, которые будут выведены из эксплуатации в 2021 и 2024 годах соответственно.

Напомним, что впервые о возможности строительства Курской АЭС-2 стало известно в начале февраля текущего года. В первых числах марта комитет по энергетике Госдумы РФ вынес положительное решение относительно возведения первого и второго энергоблоков Курской АЭС-2.

Ранее сообщалось, что строительство станции предполагается осуществлять по типовому оптимизированному проекту ВВЭР-ТОИ (Нововоронежская АЭС-2 возводится по более старому проекту ВВЭР-1200). Предполагается, что данный проект на 20% снижает объем капвложений в промышленное строительство, а также на 10% сокращает эксплуатационные затраты по сравнению с действующими АЭС, работающими с реакторами ВВЭР-1000. Стоимость НВАЭС-2 оценивается примерно в 130 млрд рублей (однако подрядчику уже не хватает выделенных средств). Таким образом, Курская АЭС-2, несмотря на усовершенствованный и экономичный проект, все равно будет стоить на 30% дороже.

Установленная электрическая мощность энергоблоков ВВЭР-ТОИ – 1,3 ГВт, срок службы может достигать 60 лет.

Курская АЭС является филиалом ОАО «Концерн «Росэнергоатом», 100% акций которого принадлежат ОАО «Атомэнергопром». Станция расположена в 40 км юго-западнее города Курска на левом берегу реки Сейм. На АЭС эксплуатируются четыре энергоблока с канальными реакторами общей мощностью 4 млн кВт. Энергоблоки станции были подключены к единой энергетической системе страны в 1976 – 1985 годах. В 1994 – 2009 годах они были модернизированы. Курская АЭС – крупнейший в Центральном Черноземье генерирующий источник электроэнергии.



## Сохранили бюджетные отчисления на уровне 2008 года

— Можно ли выделить какие-то тенденции в работе налогового ведомства, которые раньше не были видны, или направления, которые проявились четче?

— В работе нашего ведомства многое меняется, причем в интересах налогоплательщиков. На сегодняшний день мы активно внедряем меры по превращению налоговой службы в «сервисную компанию». В первую очередь речь идет о таком важном направлении, как налогообложение физических лиц и работа с гражданами.

В частности, проведена работа по изменению федерального и местного законодательства в части уплаты имущественных налогов физических лиц за 2011 год (земельный и транспортный налоги, налог на имущество физических лиц), установлен единый срок уплаты, 1 ноября 2012 года. Все три налога будут уплачиваться на основе единого налогового уведомления, что существенно облегчит жизнь граждан.

Одной из задач налоговых органов является обеспечение качественного и удобного сервиса для граждан. В рамках этой задачи проходит расширение государственных услуг, предоставляемых в электронном виде.

Снижение налогового бремени и улучшение экономической ситуации организаций в посткризисный период оказало влияние на рост налоговой базы, что отразилось на приросте поступлений налога на прибыль.

Анализ состава плательщиков, обеспечивших прирост поступлений налога на прибыль, показал, что если в 2010 году основной прирост обеспечили филиалы организаций, расположенных в других субъектах РФ, то за 5 месяцев текущего года около 60% прироста поступлений приходится на организации, состоящие на учете в нашем регионе. Среди них — ОАО «Концерн Созвездие», ОАО «Минудобрения», ОАО «Воронежоблгаз», ЗАО «Лискинский завод монтажных заготовок», ОАО «Ильюшин Финанс и Ко», ОАО «Газпроектинжиниринг» и другие.

В малом бизнесе для налогоплательщиков, применяющих

# Сергей ДУКАНОВ, Управления ФНС России «Мы реализуем меры налоговой службы в

**Какие проблемы испытывает сегодня региональная экономика в плане налоговых поступлений? Действительно ли последствия пресловутого кризиса преодолены? Каких новаций от налоговой службы стоит ожидать предпринимателям, использующим в своей деятельности сомнительные и непрозрачные схемы? Есть ли в Воронежской области районы, опыт которых по части налогового администрирования заслуживает того, чтобы быть тиражированным за пределы региона? Правда ли, что руководитель регионального налогового ведомства лояльно относится к представителям малого бизнеса? Ответы на эти и другие вопросы — в беседе председателя редакционного Совета газеты «Экономика и жизнь — Черноземье» Дмитрия НЕЧАЕВА с руководителем Управления Федеральной налоговой службы по Воронежской области Сергеем ДУКАНОВЫМ.**

специальные налоговые режимы в виде упрощенной системы налогообложения, выбравших в качестве объекта налогообложения «доходы, уменьшенные на величину расходов», с 1 января 2011 года законом Воронежской области установлена ставка налога в размере 5% (вместо 15%). Пониженная ставка налога распространяется на определенные виды деятельности: обрабатывающие производства, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг, предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг.

— **Каковы основные итоги развития областной экономи-**

**ки за 2010 год и первое полугодие 2011 года с точки зрения налоговых сборов? Насколько уровень налоговых сборов 2010 года соответствует докризисным показателям?**

— Сегодня экономическая ситуация в области, на наш взгляд, продолжает восстанавливаться после кризисных явлений конца 2008-го и всего 2009 года. Если в 2010 году увеличился лишь оборот, то в 2011 году были месяцы, в кото-



## Потенциал муниципалитетов в полной мере еще не задействован

— **Что, на ваш взгляд, нужно сделать властям, чтобы увеличилась налогооблагаемая база?**

— Первое, что могу сказать: мы довольны работой местных властей. Это и работа с задолженностью физических лиц, и встречи с плательщиками, и доставка налоговых уведомлений. Во-вторых, стоит отметить наше совместное сотрудничество относительно сбора информации по владельцам земельных паев при исчислении земельного налога. Имеются хорошие результаты сотрудничества по легализации заработной платы. На сегодня муниципалитеты, главы районов в большинстве своем организовали эту работу хорошо. При этом есть как явные передовики, вроде Лискинского района, так и районы, которые хотят, но не понимают, как эту работу эффективно вести. Прибыль стала поступать в бюджет муниципальных районов, соответственно, появился интерес по сокращению числа убыточных организаций. К сожалению, в районах очень большое количество объектов малого бизне-

са, микробизнеса, которые вообще не учтены: шашлычные, придорожная торговля, коммерческие палатки. Главы районов должны занять более наступательную позицию в отношении неучтенного бизнеса. В последнее время актуальна проблема легализации доходов и уплаты налогов в сфере транспортных услуг при перевозке граждан, в сфере жилищно-коммунальных услуг населению управляющими компаниями, в сфере сдачи недвижимого имущества (особенно коммерческой недвижимости) в аренду и некоторые другие.

— **Какие цифровые показатели дают представления о поступлении в местный бюджет?**

— В 2010 году относительно 2006-го поступления в целом увеличились на 6318,6 млн рублей, или более чем в 2 раза. Основную долю поступлений занимает городской округ Воронеж. Кроме того, в прошлом году в консолидированный бюджет области поступило администрируемых доходов 37205 млн рублей, что на 6542,8 млн рублей, или на 21,3%, больше, чем за 2009 год. При этом в доход местных бюджетов перечислена треть

этой суммы (33,2%) — 12354 млн рублей, с ростом на 1620 млн рублей, или 15,1 процента. За 5 мес. 2011 года в консолидированный бюджет области поступило 18256,2 млн рублей, что на 2913,5 млн рублей, больше, чем в 1-м квартале 2010 года (темпы роста — 119%). Из них в местные бюджеты поступило 5744,5 млн рублей с ростом на 575,2 млн рублей, или на 11 процентов.

Структура налоговых доходов в местные бюджеты в 2010 г. была следующая: налог на доходы физических лиц — 59% (60% в 2009 году), налог на землю — 11,1% (11,4%), транспортный налог — 11,2% (9,7%), единый налог на вмененный доход — 8,7% (8,9%), налог на прибыль — 3,7% (3%), упрощенная система налогообложения — 2,2% (в 2009-м — 2,2%). Наилучшие абсолютные и относительные показатели поступлений в местные бюджеты за 2010 год — в городском округе Нововоронеж, в Лискинском, Новоусманском, Рамонском, Бобровском районах.

— **Почему далеко не все муниципальные власти работают в плане увеличения налогооблагаемой базы, несмотря на**

**то что на чаше весов это огромный финансовый ресурс, который находится в руках районной власти?**

— Здесь могу повторить один ценный и простой совет, который давал губернатор А. Гордеев на заседании правительства: «Поезжайте в Лискинский район. Посмотрите, там действительно организовали работу». В районе создано аналитическое подразделение, укомплектованное хорошими специалистами, в том числе бывшими сотрудниками налоговых органов. Подразделение имеет как административный, так и финансовый ресурс для решения поставленной задачи. То, что приносит доход, должно облагаться налогом. Если речь идет о нелегальном бизнесе — значит, должны подключаться правоохранительные органы и налоговые инспекции, если просто об учете — должны быть задействованы органы местной власти. Если речь идет о получении информации от налоговых органов, то она будет предоставлена оперативно.

— **Для того чтобы вытащить цепь, нужно найти ключевое звено. Итак, по вашему мнению, таким звеном должен**

**стать серьезный финансовый аналитик в районе?**

— Да, это такой человек, пример которого мы видим в Лисках. И должна быть выстроена вся система взаимодействия этого звена с ключевыми игроками, которыми являются муниципальная власть и местная правоохранительная система. При четкой последовательной деятельности такой административный ресурс может дать в ближайшее время очень хороший налоговый эффект.

Кроме того, есть еще один вариант ведения работы. Необходимо привлечь инвестиции, как это делают, например, в Рамони. Кстати, это один из первых районов, где мы провели работу с главами поселений — объяснили, что такое легализация заработной платы, что такое работа с задолженностью, каким образом у нас есть точки соприкосновения, где мы можем легализовать и число работающих, и заработную плату, сделать налоговые прогнозы, реалистично оценить экономическую ситуацию. И вот в Рамонском районе эффект от этой работы уже налицо.



# руководитель по Воронежской области: по превращению сервисную компанию»

рых просматривалась тенденция к росту индекса промышленного производства, хотя он и по сей день еще оставляет желать лучшего и не вышел на положительную динамику. Но, несмотря на незначительную (1-2%) отрицательную динамику, мы смогли сохранить бюджетные отчисления в 2009 году на уровне 2008 года, в то время как во многих регионах Российской Федерации падение по налогам составило 20-30%, а кое-где и 40%.

В консолидированный бюджет РФ за 2010 год поступило (без учета единого социального налога) 43936,7 млн рублей администрируемых доходов, что на 7886,4 млн рублей, или на 21,9%, больше, чем за 2009 год. Относительно благополучного 2008 года в целом темп роста поступлений составил 112,9%. По федеральному бюджету мы не достигли уровня 2008 года: поступило на 1025,1 млн рублей, или на 13%, меньше, чем в 2008 году. Это связано прежде всего с изменением ставки налога на прибыль, зачисляемого в федеральный бюджет, с 6,5% до 2%. В результате только по прибыли «недопоступило» 1873,7 млн рублей. В консолидированный бюджет области темп роста относительно 2008 года составил 119,4%, рост на 6040,9 млн рублей, при этом темп роста имущественных налогов – 145,8% (+2013,6 млн рублей), НДФЛ – 115,8% (+2347,6 млн рублей), налога на прибыль – 103,4% (+295 млн рублей). Поступления в областной бюджет относительно 2008 года выросли на 3017,4 млн рублей, или на 13,9%. Что касается тенденций, то меня больше тревожат налоговые сборы органов местного самоуправления.

**– Есть ли предварительные данные по налоговым сборам за пять месяцев 2011 года? Можно ли сделать предварительные выводы, каким будет этот год по налоговым отчислениям, и проявятся ли положительная динамика и в этом году?**

– В 2011 году сохраняется положительная динамика налоговых поступлений. За 5 месяцев в консолидированный бюджет РФ поступило 20496,6 млн рублей, темп роста – 110%. При этом в областной бюджет поступило 12511,7 млн рублей, что на 2338,3 млн рублей, или на 23%, больше, чем за 5 месяцев 2010 года.

Наибольший темп роста отмечается по налогу на прибыль, зачисляемому в бюджет субъекта РФ – 127%, за 5 месяцев поступило на 1117,3 млн рублей больше, чем за 5 месяцев 2010 года. По налогам со специальными режимами – 126%, рост поступлений составил 1162,6 млн рублей. Темп роста НДФЛ – 115%, налогов на имущество и

земельного налога – 119%, транспортного налога – 113%.

## Требуется экономическое обоснование

**– Анализируя последнее десятилетие, мы приходим к выводу, что у нас в Воронежской области произошла такая серьезная катастрофа, как деиндустриализация региона. Скажите, есть ли у нас какая-либо тенденция в среднесрочной перспективе провести реиндустриализацию? И если да, то в каких сегментах?**

– Я постараюсь ответить в той мере, в которой могу это сделать как налоговый. Мы изучали ситуацию в ЦФО по вопросам индустриализации и развития промышленности. Развитие промышленности – это прежде всего, налоговые поступления в бюджетную систему муниципалитета и области. Это высокая занятость населения, экономическая стабильность, а кроме того, зарплат-

ны, производя их больше, утопичны. В лучшем случае они могут заполнить какой-то сегмент рынка, но для дальнейшего продвижения либо они должны быть дешевле, либо качественнее, либо нужен хороший рынок сбыта. Остались военно-промышленные предприятия, они функционируют и вносят существенный вклад как в развитие экономики области, так и в развитие бюджетной системы.

**– Какие предприятия могут быть в этом плане образцом?**

– В реальном секторе экономики по размерам и своевременности уплаты налогов (если брать в качестве критерия образцовости) ни разу не было проблем с «Минудобрениями». К стабильным можно отнести предприятия военно-промышленного комплекса, авиационное предприятие, энергетиков, предприятия ж/д транспорта и некоторые другие, три года назад я мог бы назвать «Павловскгранит», но сейчас уже не назову.

Если относиться к промышленности сферу телекоммуникаций, то можно отметить отличную динамику в этой сфере: эти предприятия и платят, и развиваются, и демонстрируют хорошие темпы роста налогов на прибыль.

Для меня открытием года стал ТРЦ «Град». Те объемы налоговых поступлений, которые поступают от этого предприятия, тот уровень занятости, который на нем наблюдается, делают его сопоставимым с крупным промышленным предприятием Воронежской области. Это пример того, что сфера торговли, услуг и развлечений может давать значимые налоговые поступления. Если посчитать налоговые поступления, то они действительно сопоставимы с поступлениями от крупного плательщика Воронежской области.

**– Как строительный комплекс пережил кризис? Насколько он прозрачен? Есть ли сейчас эффект для области от этого возможного локомотива в формировании областной экономики?**

– Вы знаете, строительный бизнес в начале кризиса по инерции давал достаточно хорошие поступления, тем более, что мы провели масштабную контрольную работу в этой отрасли в 2007-2008 годах. Уже к концу 2009 года кризисные явления стали потихоньку показывать уменьшение прибыли: уменьшились начисления, уменьшилось количество работающих за счет сокращения. 2010 год я бы назвал годом восстановления. В этом году темпы роста налоговых поступлений от строитель-

ной отрасли одни из самых высоких. Так, например, рост налога на прибыль достигает 140 процентов.

## Сектора особого внимания

**– Малый бизнес, опекаемый и декларируемый со всех сторон, применительно к Воронежской области вызывает у вас противоречивые чувства?**

– Я всегда говорил и говорю: «Малый бизнес Воронежской области – это более 40% налоговых поступлений. Промышленность – 18%, государственный сектор – около 30%. И, как бы то ни было, мы благодаря этому малому бизнесу занимаем хорошую позицию в формировании бюджета. Область стабильна в бюджетном и экономическом плане. Именно благодаря налоговым поступлениям малого бизнеса бюджет области во время кризиса оказался наиболее устойчивым.

Мы не проверяем предприятия, находящиеся на едином вмененном налоге, не проверяем упрощенцев (как правило, предприятия с коллективом 10-15 человек). Мы посчитали, что выходим на проверку одного малого предприятия в среднем раз в 200 лет – фактически вероятность попадания на конкретное предприятие невелика. Проще говоря, за прошлый год мы сделали около тысячи выездных проверок. Из этой тысячи средние и крупные предприятия – 90%, а малые и микро – 10% (т.е. всего сто предприятий). Крупных у нас насчитывается по области около 1,5 тысячи, и если учесть, что всего в области насчитывается 57 тысяч юридических лиц, то это менее 3%. И на эти 3% приходится 900 выездных проверок из тысячи. А на 97% всех предприятий пришлось всего 3% проверок. Поэтому, когда мы посмотрели по годам, то получилось, что крупное предприятие мы проверяем раз в 2-3 года, среднее – раз

**Около 4,5 млрд рублей государственного и муниципального заказа Воронежской области пришлось на номинальные компании. Указанная информация доведена до правительства Воронежской области.**

в 5-7 лет, плательщика поменьше – раз в 10 лет, а микропредприятие – раз в 200 лет. Для сравнения: в 2002 году налоговые органы провели 10 тыс. выездных проверок. На крупные предприятия приходилось те же 900 проверок, а вот на малый бизнес выходило до 9100 проверок.

Негативное отношение у меня вызывают не малые предприятия, а многочисленные их «заступники», которые вместо конкретных дел и предложений зарабатывают себе на жизнь «защитой» малого бизнеса от всех и вся». А также негативное отношение вызывает деятельность недобросовестных лиц, использующих малые формы предприятий для уклонения от уплаты налогов,

сокрытия доходов, незаконного обналичивания денежных средств с последующей легализацией преступных доходов.

**– То есть существующее налоговое законодательство достаточно благоволит малому бизнесу, а реализуя конкретные налоговые практики в Воронежской области, вы исходите из ключевого принципа «не мешать ему»?**

– С малым бизнесом на первом этапе предпочитаем работать в форме убеждения, сверки информации о начисленных и уплаченных налогах. На втором этапе приглашаем на межведомственную комиссию по легализации доходов. И только в крайнем случае прибегаем к выездным проверкам, если нарушение у малого предприятия не такие уж и малые.

**– Насколько борьба с фирмами-однодневками была успешна в прошлом году?**

– Что касается фирм-однодневок, то масштабная работа была проделана еще на начальном этапе запуска проекта. Сегодня приходит некое переосмысление: мы полагаем, что фирмы, о которых идет речь, необходимо называть скорее «номинальными» или «техническими», нежели «однодневками». «Номинальными» их называют на Западе, т.е. это фирмы, выполняющие определенную функцию на бумаге. Формально имеют они целый ряд признаков, по которым их можно распознать: отсутствие помещения, работников, зарплат, наличие большого денежного оборота (свыше 5 млн руб. в год), отсутствие основных средств реального производства. Если предприятие подходит по этим признакам, оно, скорее всего, номинальное.

В 2010 году был изменен акцент работы с «фирмами-однодневками». Налоговые органы устанавливали контрагентов этих номинальных компаний – получился любопытный результат: контрагентами оказались крупные компании Воронежской области, являющиеся основными налогоплательщиками. Суммы контрактов достигают 20 млрд рублей. С 1000 номинальными компаниями «сотрудничают» свыше 100 крупнейших компаний области. По всем организациям назначены выездные проверки. На сегодня доначислено и взыскано 290 млн рублей. Около 4,5 млрд рублей государственного и муниципального заказа Воронежской области пришлось на номинальные компании. Указанная информация доведена до правительства Воронежской области. Уже на сегодня имеются результаты этой работы. Во-первых, начался массовый отказ от услуг фирм-однодневок со стороны крупного бизнеса.

Во-вторых, начался отток фирм-однодневок из Воронежской области в другие регионы. В третьих – многие налогоплательщики начали уточнять свои налоговые обязательства на сторону увеличения, не дожидаясь выездных налоговых проверок.

**– Скажите, как у вас формируются свежие идеи в отношении работы?**

– На мой взгляд, самое тяжелое – если ты заставляешь себя искать что-то новое. Когда ты не озадачен проблемой «творить по расписанию», свободен в мыслях – идеи приходят сами. Надо просто быть наблюдательным, тогда природа и жизнь сами все подскажут. Также очень важно быть самим собой, и тогда будет проще творить и создавать.

Подготовил  
**Юрий ПОШАТАЛОВ,**  
обозреватель  
«ЭЖ-Черноземье»



## В текущем году на ремонт дорог будет выделено более 2 млрд рублей

Что касается дорожного хозяйства, было отмечено, что масштабные ремонтные работы были проведены в истекшем году на основных магистралях города. Работы выполнены на площади более 360 тыс. кв. метров, на что направлено свыше 800 млн. рублей (в том числе за счет средств бюджета городского округа — 445 млн. рублей).

В частности были демонтированы трамвайные пути и восстановлена дорожное полотно на ул. Ворошилова, ул. Кольцовской, — 11 трамвайных переездах. Продолжаются работы по реконструкции путепровода по улице Богдана Хмельницкого. Проводится реконструкция Каменного моста. В целом, по словам градоначальника, ведутся ремонтные работы на 16 улицах центральной части города.

Огромное значение городская администрация уделяет ремонту набережных. После реконструкции с помощью набережной Масалитинова планируется связать три автомобильных моста и разгрузить от транспорта центральные улицы города — проспект Революции, улицы Фридриха Энгельса, Ленина, Кирова. Свыше 1,1 млрд. рублей планируется затратить на реконструкцию улицы Антонова-Овсеенко

Всего на ремонт и реконструкцию дорог в текущем году будет выделено более двух миллиардов рублей из бюджетов всех уровней.

По словам мэра практики, которые реализуются в дорожных ведомствах касаются не только дорог, но и обеспечения и реструктуризации системы общественного транспорта города. Продолжается работа по восстановлению системы муниципального пассажирского транспорта. В истекшем году приобретено 23 новых автобуса (в том числе 18 — большой вместимости). Открыты новые автобусные маршруты. Проведены работы по восстановлению инфраструктуры муниципального электротранспорта в левобережной части города, что позволило возобновить работу троллейбусного маршрута № 4 «ВГУ — ВАСО».

# Впервые за 16 лет введены в действие новый детский сад и поликлиника



## Глава городского округа город Воронеж Сергей Колюх выступил с докладом о работе за 2010 год перед депутатами городской Думы

и включения в целый ряд федеральных и областных программ и проектов. В 2010 году на развитие этих практик из федерального и областных бюджетов было выделено 2 млрд 200 млн рублей и 600 млн рублей соответственно.

В частности, были введены в строй поликлиника № 11, детский сад в Тенистом, а также ряд других социальных

объектов, продолжается и начато строительство крупных инфраструктурных проектов.

В рамках программы «Развитие инфраструктуры отдельных территорий городского округа город Воронеж на 2010-2014 годы» более 80 тысяч человек получили статус горожан. Также во время реализации этих практик состоялось присоединение к Воронежу обособленных территориальных единиц — сел и поселков. В отчетном периоде была проведена Всероссийская перепись населения. По предварительной оценке Воронежстата, численность постоянного населения по итогам переписи на 1 января 2011 года составила 979 884 человека. Проведена масштабная работа по проверке состояния адресного хозяйства, составлению карт и схем местности, уточнению границ города.

## Рост поступлений в бюджет — основа для социального оптимизма

По итогам 2010 г. обеспечен рост поступлений в бюджет города по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 15,6% (1,4 млрд руб.). Доходная часть бюджета исполнена на

99,6%, и составила 14 млрд 182 млн рублей. Расходы бюджета — 14 млрд 273 млн рублей, исполнение — 97,3%. Кредиторская задолженность бюджета в 2010 г. была снижена на 150 млн рублей, а что касается просроченной кредиторской задолженностью, то она была полностью ликвидирована.

Проведение эффективной бюджетной политики положительно сказалось на функционировании учреждений бюджетной сферы и бесперебойной работе всех систем жизнеобеспечения. Социально значимые расходы, такие как заработная плата с начислениями, питание, медикаменты, коммунальные услуги бюджетных учреждений, профинансированы в полном объеме.

По словам главы города, в отчетном году продолжена работа по инвентаризации и регистрации прав собственности на объекты муниципального имущества (более 1100 объектов), постановке на учет бесхозяйных объектов недвижимости и сетевого хозяйства (подготовлена документация на 964 объекта, на

## Появятся новые объекты социального обслуживания

В 2010 году была проведена большая работа по развитию социальной сферы и городского хозяйства. После 20-летнего перерыва в постройке крупных объектов здравоохранения первых пациентов приняла поликлиника № 11 на 380 посещений в смену по улице Машиностроителей, построенная совместными усилиями города, области и «ВМУ-2». На улучшение материально-технической базы учреждений здравоохранения в прошедшем году было направлено почти 350 млн рублей. После капитального ремонта введена в строй поликлиника № 10 по улице Красноармейская. Начали работу медицинские учреждения в обособленных микрорайонах города (детская поликлиника (п. Масловка), врачебная амбулатория (п. Тенистый)).

В прошлом году было создано 530 дополнительных мест в муниципальных детских садах. Возвращены, восстановлены и открыты детский сад № 149 в Северном районе (на 120 мест) и № 119 в Тенистом (на 230 мест).

В 2011 году впервые за шестнадцать лет будет построен новый детский сад. К концу юбилейного года он примет 220 детей. Строительство ведется по адресу: переулок Павловский, 58. Таким образом, дополнительно будет создано более 1100 мест. Что касается школ, то, по словам мэра, в 2011 году будет завершено строительство двух учебных заведений в активно развивающихся микрорайонах: по улице 9-го Января в Северном районе. Ведется строительство спорткомплекса в Придонском и двух школьных стадионов — в Сомово и Северном районе.

**Юрий ПОШАТАЛОВ,**  
обозреватель  
«ЭЖ-Черноземье»

**В рамках программы «Развитие инфраструктуры отдельных территорий городского округа город Воронеж на 2010-2014 годы» более 80 тысяч человек получили статус горожан. Также во время реализации этих практик состоялось присоединение к Воронежу обособленных территориальных единиц — сел и поселков.**

учет поставлено 123 объекта), а также постановке на кадастровый учет земельных участков. Экономия бюджетных средств от проведенных процедур размещения муниципального заказа составила около 430 млн рублей.

В ходе отчета было отмечено, что работа по переводу муниципальных услуг в электронный вид продолжается и быстро набирает популярность среди граждан. Создано и функционирует муниципальное автономное учреждение «Одно окно» города Воронежа». На сегодня учреждение осуществляет консультирование, прием и выдачу документов физическим и юридическим лицам по 38 муниципальным услугам.

## Улучшение жилищных условий и услуг ЖКХ для граждан — приоритетная задача на сегодня

Важным направлением работы команды мэра в 2010 г. стало улучшение жилищных условий горожан, прежде всего проживающих в ветхих и аварийных домах. В истекшем году в рамках реализации 185-го закона полностью расселено 34 многоквартирных дома (580 семей). Выполнен капитальный ремонт 213 многоквартирных домов, в результате чего качество жилищных условий улучшили почти 42 тыс. горожан. В рамках программы «100 дворов» благоустроена 71 дворовая территория за счет бюджетных средств и 41 дворовая территория — силами управляющих компаний. В текущем году проводятся работы по благоустройству 250 воронежских дворов и 60 проездов к дворовым территориям на сум-

му свыше 400 млн рублей.

Одной из главных задач 2010 г., по словам мэра, была работа над устранением последствий многочисленных лесных пожаров, в результате которых многие граждане потеряли свой кров. Она уже завершена. По словам мэра, всем жителям была оказана помощь. В частности, для 75 семей были построены новые дома, 29 семьям предоставлены квартиры. Всем выплачена денежная компенсация за утрату имущества. На помощь гражданам, пострадавшим в результате лесных пожаров, и восстановление инфраструктуры было выделено свыше 400 млн рублей. Что касается районов, которые больше всего пострадали от пожаров (речь идет о Масловке), там восстановлены объекты коммунальной инфраструктуры, построены новые дороги. Люди

вернулись к нормальной жизни, а в ряде случаев удалось даже улучшить социально-бытовые условия их проживания. Для оказания помощи пострадавшим от пожаров также выделены средства городского и областного бюджетов, также значительная материальная поддержка оказана предприятиями и гражданами не только города, но и со всех уголков России. Основная же нагрузка, по словам мэра, легла на федеральный бюджет.

Во время заседания было отмечено, что в целях развития коммунальной инфраструктуры продолжено строительство ВПС-4, где в июле 2010 года уже состоялся пуск 3 новых скважин. Ввод этих активов позволил увеличить добычу воды на 10 тыс. кубометров в сутки, что, в свою очередь, способствовало увеличению на

полтора-два часа времени подачи воды для жителей Центрального, а также части Ленинского и Коминтерновского районов. Работы по строительству планируется закончить в текущем году. К сентябрю должно быть завершено строительство канализационного коллектора по ул. Менделеева, объектов водоотведения в Отрожке и Сомово. Выведен из процедуры банкротства и подготовлен к привлечению стратегического инвестора водоканальный комплекс города. Также завершается разработка схемы санитарной очистки города. Совершенствуется система обращения с отходами: внедряются новые технологии по сбору мусора, машины оборудуются системами ГЛОНАСС. Построены новые и отремонтированы существующие контейнерные площадки, установлено большое

количество новых контейнеров различных типов.

Созданы и успешно реализуются механизмы привлечения к этой работе и частных инвесторов. Так, в целом завершено строительство полигона твердых бытовых отходов ООО «Каскад», что обеспечит потребности города в захоронении отходов в течение 10 лет.

В 2010 г. на уборку проезжей части города привлекалось до 183 единиц уборочной техники. Во многом справиться с этой работой позволило приобретение новой техники. За счет средств различных уровней бюджета закуплена 31 единица коммунальной техники. На эти цели затрачено почти 67 млн рублей (средства бюджета городского округа — 25 млн рублей).



**Благодаря прямому диалогу с сотрудниками председатель правления Центрально-Черноземного банка Сбербанка России Александр Соловьев получил срез настроений и проблем работающих в финансово-кредитном учреждении и ряд инновационных предложений**



## Осознание главной миссии – благополучие клиентов и успех сотрудников

Присутствуя на встрече председателя правления Центрально-Черноземного банка Сбербанка России Александра Соловьева с рядовыми сотрудниками финансово-кредитного учреждения (кстати, данное мероприятие проходило в системе видеоконференции), я задавал себе вопросы и пытался найти на них ответы. Вопросы следующего плана: зачем успешному банку, который занимает лидирующие позиции на рынке региона, у которого по многим показателям очень благоприятные тенденции, такие как рост кредитного портфеля, банку, который уже сейчас, по оценкам экспертов, является локомотивом развития региональной экономики, выходить на такой сложный и необычный формат взаимодействия? С какой целью?

Формат разговора предполагал участие 39 отделений банка, порядка 2500 человек из более чем 16000 работающих, 29 ключевых тем. В рамках подготовки к прямому диалогу была отлажена система, когда все сотрудники могли передавать свои вопросы Александру Соловьеву, в том числе посредством СМС-сооб-

щений. Разумеется, число вопросов исчислялось не сотнями, а тысячами. И эти вопросы содержали огромный массив информации, которая сразу стала предметом анализа не только руководителя банка, но и всей управленческой вертикали.

По мере проведения видеоконференции, которая продолжалась более двух часов, обнаруживаясь руководителем наиболее острых и злободневных аспектов, прямых включений с мест сотрудников банка, которые также задавали вопросы, я стал приходить к выводу, что это вовсе не дежурное мероприятие. В отличие от власти, которой нужно показывать наличие прямой связи с населением и в какой-то степени даже имитировать эту обратную связь, чтобы продемонстрировать свою демократичность и прозрачность, у кредитного учреждения, строго говоря, острой потребности в этом нет. Однако руководство банка пришло к выводу, что прямой диалог необходим, что он должен происходить регулярно и что в этом залог изыскания внутренних резервов для усиления своих конкурентных преимуществ.

По большому счету, крупный банк, каковым является Цент-

рально-Черноземный банк Сбербанка России, – это масштабная структура со своей иерархией, субординацией, системой принятия решений. Насколько я внимательно слежу за развитием банка в течение последних десяти лет, сам процесс подбора кадров, формирования руководства банка предполагает выдвижение и прохождение лучших. Да и в целом управленческая вертикаль банка представляется достаточно эффективной. Но даже в этом случае банк заинтересован в наличии реальной, а не формальной обратной связи.

Очевидно, руководство финансово-кредитного учреждения понимало, что информация о готовящейся встрече всколыхнет многотысячный коллектив сотрудников, заставит его проанализировать ситуацию, свое место в банке, станет стимулом к тому, чтобы сформулировать предложения о том, как можно устранить те или иные сложности. Именно поэтому на этой встрече руководитель банка не уходил от острых вопросов, зная, что живой диалог даст импульс к поиску ответов на волнующие людей вопросы, импульс к поиску внутренних резер-

вов для развития. И логично, что данная встреча не останется единственной в этой системе обратной связи – со временем подобные мероприятия станут постоянной формой диалога руководства с персоналом.

Данная встреча, на мой взгляд, вполне укладывается в формат согласительной площадки, согласительных процедур, когда председатель банка и простые сотрудники являются равными сторонами. В этом заключается элемент необычности данного подхода. Почему стороны равны? Потому что и та и другая сторона заинтересованы в развитии банка, в комфортности и динамике своей работы. По моему разумению, данный формат предполагает дальнейшее интегрирование работающих в систему корпоративных ценностей банка. Анализируя сложные вопросы и ответы, и та и другая сторона пропускают эту систему ценностей через себя и в результате выходят на понимание той истины, что ориентиры и цели у них одни. И они заключаются, по выражению Александра Соловьева, в осознании главной миссии – благополучия клиентов банка и успехов сотрудников финансо-

во-кредитного учреждения.

Анализируя содержательную часть разговора, когда и сотрудники, и председатель банка затрагивали острые, проблемные вопросы, в том числе отдельные факты неэтичного поведения работников, я приходил к пониманию того, что в формате этого разговора происходит необычное для нашего прагматичного времени явление – воспитание в коллективе и через коллектив. Анализ, детальный разбор конкретных фактов, примеров, не всегда позитивных, настраивал участников на то, чтобы не допускать их повторения в дальнейшем. А это также дополнительный ресурс развития.

И, наконец, формат прямого общения руководства банка с сотрудниками инаряд с обсуждением неудобных вопросов дал значительный всплеск инновационных предложений, стал дополнительным каналом пробуждения инициатив, которые, в свою очередь, в результате их внедрения (а в том, что самое ценное будет реализовано, я не сомневаюсь) усилят конкурентные преимущества банка.

**Дмитрий НЕЧАЕВ,**  
доктор политических наук

## В полной мере задействовать человеческий фактор и мотивацию

Реализация в Сбербанке программы «трансформации операционной функции» (ТОФ) вызвало у сотрудников массу вопросов, которые сводились к одному: «Что будет происходить с банком в процессе дальнейших внедрений элементов автоматизации и централизации на уровне Центрально-Черноземного банка и Сбербанка России? Не получится ли так, что в Воронеже строятся новые производственные здания, а в селах и райцентрах будут пустовать помещения, сокращаться люди?». Как konstатировал Александр Соловьев, к сожалению, повышение производительности труда всегда связано с сокращением численности сотрудников. Однако без роста производительности труда не бывает успеха, и если не заботиться о данном показателе, то это приведет к потере устойчивости банка и

всего бизнеса в целом.

Крупнейшая филиальная сеть Сбербанка не дает ему возможности реализовать важное преимущество в стоимости оказываемых услуг. А значит, без централизации и развития автоматизации обеспечить кредитно-финансовому учреждению хорошее будущее просто нереально. Именно поэтому только в прошлом году банк направил более миллиарда рублей на развитие телекоммуникаций и автоматизацию. Сегодня в ЦЧБ работает почти 1500 банкоматов, более 1000 платежных терминалов, свыше 15,5 тысячи торговых сервисных точек.

Всего за 3 года на реализацию программы ТОФ будет затрачено около 6 млрд рублей, однако уже на третий год чистая прибыль банка увеличится на 2 млрд рублей. В дальнейшем это позволит банку получать допол-

нительную прибыль в объеме 2 млрд рублей ежегодно. Реализация этой программы позволит на 30% увеличить скорость обработки всех операций с клиентами.

Значительная часть поступивших вопросов касалась мотивации сотрудников банка к труду. Как напомнил Александр Соловьев, в прошлом году президент Сбербанка Герман Греф гарантированно обещал увеличение зарплаты сотрудников на 15%. По факту Центрально-Черноземному банку удалось превысить этот показатель. В этом году все будет зависеть от собственных результатов работников: уровень оплаты труда сохранится только при условии выполнения бизнес-плана.

Сегодня банк активно предпринимает меры по совершенствованию технологий, созданию новых продуктов в корпора-

тивном и розничном блоках. Значительное внимание уделяется также совершенствованию внутреннего и внешнего облика отделений банка. В целях повышения качества работы руководителей и сотрудников банка будет продолжено тестирование руководителей филиалов. Тем, кто не пройдет его, предоставят время для восстановления и совершенствования профессиональных знаний. Однако если после проведения работы по повышению квалификации результаты тестирования останутся по-прежнему неудовлетворительными, этим сотрудникам или руководителям будет предложено покинуть банк или подобрать работу по способностям (например, операционно-кассовыми работниками).

**Виталий ЖУКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

### В ТЕМУ

#### Население доверило банку 250,7 млрд рублей

Подведены итоги работы Центрально-Черноземного банка в первом полугодии 2011 года. За шесть месяцев прирост остатков средств на счетах частных клиентов составил более 4,7 млрд рублей. На 1 июля 2011 года население доверило банку на хранение около 250,7 млрд рублей. На счетах организаций и предприятий в банке на ту же дату находилось около 52,2 млрд рублей. Только за июнь нынешнего года прирост показателя составил свыше 3,7 млрд рублей.



Окончание.  
Начало на 1 стр.

Не превышает отметки в 100 миллионов рублей объем инвестиций в основной капитал также в Богучарском (64,2 млн рублей), Поворинском (89,3 млн рублей) районах. На 74,3% сократились инвестиции в Нижнедевицком (136,4 млн рублей), на 69,9% – в Острогожском районе (319,9 млн рублей). Два данных муниципальных образований демонстрируют наихудшую динамику по рассматриваемому показателю.

По объему отгруженных товаров, выполненных работ и оказанных услуг в сфере **обработывающих производств** среди муниципальных районов области лидирует Россошанский район (20 миллиардов 874,1 миллиона рублей). На втором месте – Лискинский район (11 миллиардов 253,2 миллиона рублей), на третьем – Верхнехавский район (4 миллиарда 807,2 миллиона рублей). В пятерку лидеров входят также Бобровский и Аннинский районы с показателями 3,7 млрд и 3,5 млрд рублей соответственно. Вместе с тем в 13 районах области наблюдается спад. Явным аутсайдером в общем списке выглядит Репьевский район, отсутствие данных по которому объясняется, очевидно, отсутствием самих обрабатывающих производств. Не намного лучше ситуация в Петропавловском и Нижнедевицком районах.

Наилучший показатель объема работ и услуг, выполненных в **строительной сфере**, демонстрирует Россошанский район (777,7 миллиона рублей, рост по

сравнению с предшествующим годом – в 1,6 раза). На втором месте – совершивший значительный прорыв в своем развитии Верхнехавский район, за год увеличивший объем строительных работ в 455,9 раза(!) – до 447,7 миллиона рублей. Третье место занимает Лискинский район с показателем 407,1 миллиона рублей (рост 27,1%). За ним со значительным отставанием следуют Подгоренский район (284,4 миллиона рублей) и Бобровский район (259,0 миллионов рублей). Низкие показатели, указывающие на крайне незначительный объем работ в строительной сфере, наблюдаются в Кантемировском районе, где практически все работы были свернуты и их объем составил всего 2% к 2009 году, или 42 тыс. рублей, а также в Грибановском (85 тыс. рублей) и Терновском (211 тыс. рублей, или 4,7% к предшествующему году) районах.

Данных по общему объему строительных работ и услуг в Богучарском, Верхнемамонском, Каменском, Новохоперском, Петропавловском, Рамонском, Репьевском и Эртильском районах у Воронежстата нет. Заметно сократился за год объем строительных работ в Ольховатском районе, где значение показателя опустилось до 5,2% от прошлогоднего, что составило, однако, 7 миллионов 220 тысяч рублей – по сравнению с рядом других районов области цифру достаточно внушительную. В 111,5 раза увеличился за год объем строительных работ в Хохольском районе, где он достиг 20 миллионов 681 тысячи рублей.

# Дорожная карта

## Животноводство как индикатор состояния АПК

Поскольку Воронежская область остается преимущественно аграрным регионом, важной составляющей социально-экономического развития ее районов является их сельское хозяйство. Общий объем отгруженных товаров, выполненных работ и оказанных услуг в этой сфере за 2010 год наиболее высок в Лискинском районе, где он составляет 2 миллиарда 447 миллионов рублей. На втором месте – Аннинский район (1 миллиард 102 миллиона рублей), на третьем – Калачеевский район (1 миллиард 16 миллионов рублей). Четвертое место занимает Россошанский район (933 миллиона рублей), замыкает пятерку лидеров Павловский район (около 820 миллионов рублей). На последнем месте в списке по абсолютному значению показателя – Поворинский район (8 миллионов рублей). Недалеко ушли от него Репьевский район (31 миллион рублей) и Петропавловский район (38 миллионов рублей).

Важным показателем развития животноводства является **поголовье крупного рогатого скота** в больших, средних и малых сельхозорганизациях на конец года. Самое значительное поголовье КРС зафиксировано в Лискинском районе (46101 голо-

ва), где оно увеличилось за год на 4,2%. Более чем в два раза ниже оно в Россошанском районе (19742 головы), в котором к тому же наметилось сокращение на 7,9%. За ним следуют Аннинский (14869 голов) и Павловский (13853 головы) районы, где за год поголовье скота уменьшилось на 0,1%. Неплохие абсолютные показатели демонстрируют также Таловский и Кантемировский районы. В остальных муниципальных образованиях области поголовье КРС не превышает 10 тысяч голов. Не насчитать и тысячи коров и быков в Верхнехавском, Острогожском, Петропавловском и Грибановском районах, а в Подгоренском на весь район приходится всего 18 голов КРС. Что касается динамики изменений, в 1,6 раза (до 7095 голов) увеличилось поголовье скота в Бобровском районе, несколько улучшили свои далеко не блестящие позиции Новохоперский, Репьевский и Панинский районы. Наиболее сильное сокращение поголовья наблюдается в Петропавловском районе (на 22,3%).

Показатели **поголовья свиней** в районах области на конец 2010 года свидетельствуют о том, что свиноводство наиболее развито в Аннинском районе (43148 голов). На втором месте – Верхнехавский район, где за год поголовье свиней увеличилось на 13,5% и составило 36915 голов. Рост в 1,6 раза до 28927 голов отмечен в Калачеевском районе, занимающем третье место в свиноводческом рейтинге районов области. Превышает 20 тысяч голов поголовье свиней в Лискинском (27,6 тыс.), Бутурлиновском (24,5 тыс.), Россошанском (23,4 тыс.) районах. Плохо развито свиноводство в Верхнемамонском (70 голов), Поворинском (103 свиньи), Рамонском (246 голов) районах, нет данных о поголовье свиней в Ольховатском и Хохольском районах. Наиболее сильно сократилось поголовье свиней в Грибановском районе, где оно уменьшилось почти вдвое, составив 4606 голов. Несмотря на более чем двукратное увеличение поголовья свиней в Петропавловском и Эртильском районах, значение данного показателя в них не достигает пока и полутора тысяч.

## Губернатор стоит перед дилеммой: изменить или оставить все как есть

Уже сейчас на повестке дня развития региона стоит ключевой вопрос: Воронежская область должна найти свою конкурентную нишу среди других регионов, разработать реалистичную социально-экономическую стратегию. Области нужны перемены, в том числе в плане территориальной и управленческой оптимизации, придания динамики работе функционирующих институтов, построения системы эффективной обратной связи между властью и населением. Зададим вопрос: ощущает ли региональная власть во главе с губернатором необходимость этих перемен? И да, и нет, хотя значительная часть управленческого слоя вообще не хочет никаких перемен. В целом о населении говорить сложно, но в том, что есть востребованность перемен общественностью, региональным эк-

## Приложение № 1 Основные группы муниципальных районов и городских округов Воронежской области

<b>I группа – РАЙОНЫ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ</b> <b>1.</b> Бобровский <b>2.</b> Лискинский <b>3.</b> Рамонский
<b>II группа – РАЙОНЫ ДОГОНЯЮЩЕГО РАЗВИТИЯ</b> <b>4.</b> Россошанский <b>5.</b> Аннинский <b>6.</b> Верхнемамонский <b>7.</b> Калачеевский <b>8.</b> Кантемировский <b>9.</b> Хохольский
<b>III группа – РАЙОНЫ С РАЗНОНАПРАВЛЕННЫМИ ТРЕНДАМИ РАЗВИТИЯ</b> <b>10.</b> Павловский <b>11.</b> Городской округ г. Нововоронеж <b>12.</b> Новоусманский <b>13.</b> Таловский <b>14.</b> Нижнедевицкий <b>15.</b> Семилукский
<b>IV группа – «ПРОБЛЕМНЫЕ» РАЙОНЫ</b> <b>16.</b> Борисоглебский городской округ <b>17.</b> Острогожский <b>18.</b> Бутурлиновский <b>19.</b> Ольховатский <b>20.</b> Верхнехавский <b>21.</b> Подгоренский <b>22.</b> Эртильский <b>23.</b> Каширский
<b>V группа – РАЙОНЫ С ДЕПРЕССИВНОЙ ЭКОНОМИКОЙ</b> <b>24.</b> Богучарский <b>25.</b> Новохоперский <b>26.</b> Грибановский <b>27.</b> Терновский <b>28.</b> Каменский <b>29.</b> Панинский
<b>VI группа – БЕСПЕРСПЕКТИВНЫЕ РАЙОНЫ</b> <b>30.</b> Поворинский <b>31.</b> Воробьевский <b>32.</b> Петропавловский <b>33.</b> Репьевский

спертным сообществом, сомневаться не приходится.

У экспертного сообщества есть понимание того, что любые проводимые реформы ведут к появлению трудностей и проблем, в особенности у населения. Соответственно, к самому слову «реформы» среди большинства социальных групп наблюдается негативное отношение. Именно поэтому, не употребляя термин «реформирование», эксперты, подготовившие доклад «Дорожная карта для Воронежской области», считают целесообразным использовать вместо него понятия «корректировка», «перемены» и «оптимизация».

Эксперты пришли к выводу, что в большей степени и наиболее актуально стоит вопрос в отношении территориальной и управленческой оптимизации Воронежской области. Эта оптимизация должна базироваться на понимании четырех важных причин.

Ключевые показатели развития сельского хозяйства районов Воронежской области за январь – декабрь 2010 г.								
	Объем отгруженных товаров собственного производства, работ и услуг, выполненных собственными силами по виду деятельности «Сельское хозяйство»		Поголовье скота в крупных, средних и малых сельхозорганизациях					
	Фактически, тыс. р. с начала года	Темпы роста (снижения) в действующих ценах, в % к соотв. периоду 2009 г.	КРС		Свиньи		Овцы и козы	
			2010 г.	2010 г., в % к 2009 г.	2010 г.	2010 г., в % к 2009 г.	2010 г.	2010 г., в % к 2009 г.
Аннинский	1102149	84,1	14869	99,9	43148	100,1	851	85,6
Бобровский	292730	58,8	7095	в 1,6 р.	10454	134,1	–	–
Богучарский	99334	84,0	1331	116,4	1772	88,9	664	60,3
Бутурлиновский	520044	79,2	6884	103,4	24459	110,4	327	–
Верхнемамонский	303740	92,5	8712	101,8	70	63,1	773	в 2,0 р.
Верхнехавский	339494	121,8	904	106,7	36915	113,5	–	–
Воробьевский	91860	114,2	4366	111,3	1438	88,1	601	79,8
Грибановский	421183	71,8	321	106,6	4606	52,4	197	98,5
Калачеевский	1015947	132,8	9245	95,0	28297	в 1,6 р.	355	в 3,0 р.
Каменский	199197	137,5	4093	111,0	1499	82,1	–	–
Кантемировский	822070	116,1	10757	101,7	2946	94,2	1618	111,1
Каширский	264327	90,8	3821	100,1	3191	117,9	459	–
Лискинский	2447241	112,7	46101	104,2	27600	85,3	566	27,0
Нижнедевицкий	651885	в 7,6 р.	3570	99,1	7099	64,9	90	56,6
Новоусманский	211883	90,2	2821	114,8	4244	80,9	52	–
Новохоперский	153611	68,6	1369	в 3,2 р.	461	137,6	708	в 4,7 р.
Ольховатский	456983	122,3	4549	120,6	–	–	433	52,9
Острогожский	208336	119,7	895	87,7	1462	58,8	1826	114,6
Павловский	819512	102,9	13583	99,0	1046	88,3	2299	108,1
Панинский	464779	73,9	1224	в 1,9 р.	1210	92,7	4723	в 1,6 р.
Петропавловский	37604	95,9	640	77,7	1164	в 2,7 р.	–	–
Поворинский	7813	52,5	527	–	103	–	189	–
Подгоренский	559732	90,0	18	–	474	74,2	566	–
Рамонский	269416	97,1	3291	97,4	246	в 1,6 р.	849	в 36,9 р.
Репьевский	31174	115,3	1301	в 2,3 р.	3417	в 1,6 р.	1587	116,6
Россошанский	932741	108,9	19742	92,1	23423	95,6	984	86,8
Семилукский	554530	96,8	3452	95,6	975	126,3	156	в 1,8 р.
Таловский	474911	82,5	10910	97,1	334	93,8	1217	в 3,0 р.
Терновский	447699	94,8	4483	101,2	590	122,9	–	–
Хохольский	311225	91,9	8824	95,3	–	–	392	–
Эртильский	222686	143,9	5944	106,9	674	в 2,3 р.	2056	128,4
Борисоглебский	–	–	586	в 1,5 р.	425	86,6	226	в 14,1 р.
Город Нововоронеж	–	–	–	–	–	–	–	–



# для Воронежской области

Во-первых, это возможность сбалансированного экономического роста, в том числе в производственном секторе. Речь идет о равномерном экономическом развитии всех территорий одновременно (здесь стоит отметить, что на сегодняшний день в регионе есть депрессивные и проблемные территории, которых большинство, и районы-лидеры, причем контраст между ними усиливается). В силу инерции при сохранении существующего территориального деления такое развитие невозможно. Однако экономический рост можно обеспечить за счет территориальной оптимизации.

Аргументация в пользу данного тезиса базируется на апробированных практиках оптимизации управления, в том числе Центрально-Черноземного банка Сбербанка РФ, который в начале десятилетия пошел по этому пути, и Федеральной налоговой службы (ФНС). Можно предположить что по такому пути вскоре пойдут большинство федеральных структур. В Воронежской области, соответственно, схема «одна структура – один район» будет смотреться для федеральных органов власти как недоразумение, крайне затратное и далеко не всегда эффективное. Разумеется, в этом случае вертикаль управления Воронежской областью будет выглядеть как анахронизм.

Во-вторых, областная власть должна принимать во внимание тенденции сокращения численности населения, особенно в

маленьких районах. Соответственно, территориально-управленческая оптимизация должна учитывать все социальные факторы и способствовать повышению жизненного уровня населения. К числу этих социальных факторов относится количество экономически активного населения, количество пенсионеров, миграция населения. Соответственно, новые территориальные образования должны быть образованы не только с расчетом на перспективу избавления от дотационности, но и иметь в виду перспективы социального развития, нормализации демографической ситуации.

В-третьих, эксперты заявляют, что уже сегодня в Воронежской области для 33 районов нет грамотных эффективных управленцев, а те, которые есть, никогда не придут в территорию, отягощенную местными внутриэлитными конфликтами, инерционным мышлением правящего слоя, деструктивной линией поведения местного предпринимательства. И самое главное, что на сегодняшний день для большинства районов характерны, с одной стороны, экономическая проблемность и бесперспективность существующих территорий, с другой – огромный управленческий аппарат, который не выдержит ни одна мощно и успешно развивающаяся территория.

Сегодня, по оценкам экспертов, 80% управленческого слоя в муниципальных районах являются балластом, не способным ни к соответствию требованиям,

Районы Воронежской области (предлагаемое деление)	
1.	Рамонский (Рамонский и Верхнехавский)
2.	Новоусманский (Новоусманский и Панинский)
3.	Аннинский (Эртильский и Аннинский)
4.	Семилукский (Семилукский и Нижнедевицкий)
5.	Хохольский (Хохольский и Репьевский)
6.	Острогожский (Острогожский и Каменский)
7.	Лискинский
8.	Бобровский (Бобровский и Бутурлиновский)
9.	Грибановский (Грибановский и Терновский)
10.	Борисоглебский (Борисоглебский и Поворинский)
11.	Новохоперский (Таловский и Новохоперский)
12.	Калачеевский (Калачеевский, Воробьевский, Петропавловский)
13.	Павловский (Павловский, Верхнемамонский)
14.	Кантемировский (Кантемировский, Богучарский)
15.	Подгоренский
16.	Россошанский (Россошанский, Ольховатский)
17.	городской округ г. Нововоронеж (Нововоронеж, Каширский район)

которые предъявляет губернатор, ни к нахождению точек роста, которые могли бы обеспечить социально-экономическое развитие данных территорий. Более того, часто районные управленцы даже не заинтересованы в этом. Для таких руководителей характерна модель управления, идущая от российского феодализма, когда какой-нибудь князь получал ярлык на княжение. Поэтому территориально-управленческая оптимизация может быть стимулом для прихода во

## Приложение № 5

различных социальных групп населения, обеспечить лифтинг конструктивных требований и перспективных предложений на уровне принятия решений новых администраций. Все это вместе взятое дает благоприятную перспективу новым территориальным образованиям, которые за счет системы стимулов и соревновательности в целом равных территорий могут значительно умножить совокупную мощь Воронежской области.

Исходя из вышеизложенного, эксперты АНО «Агентство региональных социально-политических проектов» полагают, что данные изменения рассчитаны на среднесрочную перспективу (5 лет). Это переходный период. В идеале должно быть сформировано 17 районов из 33, не включая Воронеж, 100 поселений из 534 (см. приложение 5).

Предполагаемые изменения, согласно экспертным прогнозам, пройдут в три этапа:

- 1) подготовка оптимизации (2011 – 2013 гг.);
- 2) проведение референдумов и плебисцитов (2014 год);
- 3) выборы в новые органы местного самоуправления, которые в большинстве районов состоятся в 2015 году. При этом главным трендом на предстоящих выборах станет избрание руководителей районов всем населением.

**Дмитрий НЕЧАЕВ**, доктор политических наук, эксперт, руководитель доклада «Дорожная карта для Воронежской области»

## Приложение № 3

### Объем инвестиций в основной капитал в муниципальных образованиях Воронежской области за январь – декабрь 2010 г.

	Инвестиции в основной капитал	
	Фактически, тыс. руб. с начала года	Индекс физического объема, в % к соответствующему периоду 2009 г.
Аннинский	364490	97,1
Бобровский	435104	86,5
Богучарский	64196	42,7
Бутурлиновский	337520	100,3
Верхнемамонский	100063	67,3
Верхнехавский	7007893	в 20,7 р.
Воробьевский	151417	126,6
Грибановский	571498	124,6
Калачеевский	200718	48,3
Каменский	1158595	в 1,6 р.
Кантемировский	338652	104,8
Каширский	264155	56,2
Лискинский	2960199	69,9
Нижнедевицкий	136383	25,70
Новоусманский	217530	45,6
Новохоперский	293149	101,3
Ольховатский	421068	131,6
Острогожский	319875	30,10
Павловский	307215	60,0
Панинский	137221	113,3
Петропавловский	44327	59,3
Поворинский	89322	75,5
Подгоренский	5397797	в 38,5 р.
Рамонский	530402	в 9,4 р.
Репьевский	6292	37,6
Россошанский	899788	76,8
Семилукский	189931	в 2,0 р.
Таловский	139153	95,2
Терновский	168520	76,0
Хохольский	165114	64,3
Эртильский	796721	в 4,8 р.
Борисоглебский г. о.	157052	83,2
Город Нововоронеж	26276630	в 1,5 р.

## Приложение № 4

### Ключевые показатели промышленности и строительства районов и городских округов Воронежской области за январь – декабрь 2010 г.

	Объем отгруженных товаров, работ и услуг, выполненных собственными силами					
	Обрабатывающие производства		Производство и распределение электроэнергии, газа и воды		Строительство	
	Фактически, тыс. р. с начала года	Темпы роста (снижения) в действующих ценах, в % к соотв. периоду 2009 г.	Фактически, тыс. р. с начала года	Темпы роста (снижения) в действующих ценах, в % к соотв. периоду 2009 г.	Фактически, тыс. р. с начала года	Индекс физического объема, в % к соответствующему периоду 2009 г.
Аннинский	3455019	133,5	80659	102,9	160622	127,3
Бобровский	3734253	132,9	83131	110,2	258974	в 2,2 р.
Богучарский	387569	103,6	34595	103,6	–	–
Бутурлиновский	2309493	131,6	43559	136,8	23082	в 3,5 р.
Верхнемамонский	119259	95,7	–	–	–	–
Верхнехавский	4807237	в 1,8 р.	–	–	447731	в 455,9 р.
Воробьевский	22404	149,7	9363	110,9	33748	64,8
Грибановский	1254072	129,6	28695	107,4	85	–
Калачеевский	1671247	114,1	44962	116,4	49310	138,1
Каменский	1739669	90,5	11499	107,7	–	–
Кантемировский	167722	141,9	42310	108,9	42	2,20
Каширский	6040142	127,8	23825	125,2	1649	33,8
Лискинский	11253153	146,0	62388	110,5	407066	127,1
Нижнедевицкий	272	4,3	–	–	47522	в 1,8 р.
Новоусманский	157963	30,0	41459	112,9	150290	47,4
Новохоперский	1409092	58,0	5188	92,9	–	–
Ольховатский	2188710	83,0	564	66,6	7220	5,2
Острогожский	914775	в 1,6 р.	82569	106,1	106427	в 2,5 р.
Павловский	1050571	104,6	135964	108,7	53863	69,4
Панинский	732501	60,5	13800	46,6	1677	62,7
Петропавловский	6775	85,1	10509	108,2	–	–
Поворинский	667272	86,2	30074	108,8	5524	48,0
Подгоренский	544879	80,5	21012	в 2,2 р.	284365	–
Рамонский	223664	104,3	7045	100,6	–	–
Репьевский	–	–	–	–	–	–
Россошанский	20874170	120,5	265104	128,6	777687	в 1,6 р.
Семилукский	1360803	124,7	148526	108,4	652	48,0
Таловский	50880	68,8	543	82,3	13965	113,3
Терновский	420847	122,9	3587	в 1,6 р.	211	4,7
Хохольский	519898	72,0	232	113,6	20681	в 111,5 р.
Эртильский	1396715	139,3	33012	в 2,5 р.	–	–
Борисоглебский	2881684	146,2	147874	109,0	114768	64,8
Город Нововоронеж	664834	115,0	16444494	123,4	1255216	111,4



# Залог гармоничного развития мегаполиса

**В преддверии 425-летия столицы Черноземья мэрия города проводит мероприятия по улучшению социальной инфраструктуры и благоустройству Воронежа**

Приближающийся юбилей областного центра стал для руководства города поводом к тому, чтобы активизировать усилия по основным векторам развития с целью достижения конкретных результатов. Ведь именно они могут сделать приближающуюся дату настоящим всенародным праздником для населения. Особенно отраднo, что, уделяя должное внимание улучшению имиджа города и его благоустройству, одновременно администрация городского округа город Воронеж прилагает усилия к проведению масштабной работы по решению давних городских проблем, касающихся таких важнейших социально значимых сфер, как дошкольное образование и здравоохранение.

## К юбилею города будет проведена реконструкция трех детских садов

Нехватка мест в детских садах – давняя и сложная проблема, и, хотя невозможно решить ее быстро, небольшие конкретные шаги в этом направлении, несомненно, со временем позволят достичь цели. Так, на днях глава городского округа город Воронеж Сергей Колиух совершил инспекционный выезд в детский сад №19, который находится в микрорайоне Сомово, и проконтролировал ведущиеся там работы по капитальному ремонту в рамках подготовки к празднованию 425-летия со дня основания столицы Черноземья.

В мероприятии также приняли участие директор департамента образования Константин Викторов, руководитель управы Железнодорожного района Леонид Беляев и др.

В ходе инспекционного выезда Сергей Колиух осмотрел прилегающую к учреждению территорию и отметил, что очень важно завершить все работы до конца лета.



– Уже 31 августа ребяташки должны заполнить группы, чтобы их родители смогли спокойно заниматься своими делами. Но самое главное, чтобы воронежцы были полностью удовлетворены качеством реконструкции нового детского сада, – распорядился глава Воронежа.

– На объекте работают 4 подрядных организации. Сейчас работы выполнены на 70%, осталось только благоустроить прилегающую территорию и провести внутреннюю отделку, – отметил директор департамента образования Константин Викторов.

Также Сергей Колиух проинспектировал ход ремонтных работ в самом здании учреждения. Ему показали огромный музыкальный зал с отдельным выходом, комнаты, где будут располагаться душевые, пищеблок и просторные группы.

Стоит отметить, что дошкольное учреждение расположено в одноэтажном здании общей площадью 1524,2 кв. м. Проектная мощность учреждения – 110 мест. Здание детского сада построено в 1985 году, было открыто для принятия детей 1 марта 1986 года, однако с мая 1999 года не функционировало.

Ходом проводимого в дошкольном учреждении капитального ремонта глава города Сергей Колиух остался доволен и отметил, что помимо этого объекта еще 2 детских сада до юбилея города будут реконструированы: на улицах Донской и Жемчужной. Кроме того, при активном содействии губернатора Воронежской области Алексея Гордеева будет построено новое дошкольное учреждение.

– Совместная с правительством области работа по возвращению детских садов в систему муниципального образования и их капитальному ремонту будет продолжена и после 425-летия Воронежа. А уже в декабре этого года появится электронная очередь детей, – заявил мэр города.

В ходе визита глава Воронежа Сергей Колиух посетил строящийся школьный стадион, находящийся неподалеку. Руководитель управы Железнодорожного района Леонид Беляев отметил, что все запланированные работы будут завершены в срок.

Мэр дал поручение Леониду Беляеву заняться благоустройством микрорайона Сомово, в особенности ремонтом дорог.

## 5 миллионов рублей – на благоустройство сквера «У озера»

В ходе состоявшегося в минувший понедельник еженедельного совещания в администрации городского округа город Воронеж основное внимание уделялось вопросам благоустройства парковых зон. В начале мероприятия руководитель управы Железнодорожного района доложил, что начались работы по благоустройству сквера «У озера», расположенного по Ленинскому проспекту города между остановками «Остужева» и «Минская».

Благоустроить данный сквер, расположенный в районе дома № 125 по Ленинскому проспекту, решено к юбилею Воронежа, стоимость всех работ составляет около пяти миллионов рублей.

В настоящее время на территории сквера начата работа по расчистке водоема от мусора, растительности, ила с откачкой воды. После завершения работ по очистке водоема его вновь заполнят водой. Стоимость данных работ составит примерно 500 тысяч рублей.

## КСТАТИ

### Приватизация муниципального имущества ведется грамотно и эффективно

Одной из значимых статей доходов городского бюджета является программа приватизации муниципального имущества, которая реализуется в Воронеже с высокой эффективностью. Об этом свидетельствует то, что недавно Воронеж был признан лидером среди крупных областных центров Европейской части России по эффективности приватизации имущества.

По словам заместителя директора департамента – руководителя управления имущественных отношений департамента муниципальной собственности администрации городского округа г. Воронеж Юрия Подгурского, по итогам 2010 года город стал лидером среди крупных областных центров Европейской части России (всего участвовало 9 городов) по сумме вырученных средств от продажи муниципальных объектов нежилого фонда.

Как стало известно из сообщения информационно-аналитического управления мэрии, всего в Воронеже было продано муниципальной собственности на сумму 1 млрд 189 млн рублей. На втором месте Пермь с 1021,98 млн руб. Тройку замыкает Ульяновск – 651 млн рублей.

При этом суммарная площадь проданных объектов в Воронеже меньше, чем в Перми: 42924 и 49482,2 соответственно, а значит, муниципальная собственность в столице Черноземья реализуется по самой выгодной цене и приносит наиболее весомые средства в городской бюджет.

## Особое внимание – решению кадровых проблем городского здравоохранения

Помимо благоустройства города и развития инфраструктуры учреждений дошкольного образования важное место в работе администрации городского округа город Воронеж в рамках предъюбилейных мероприятий занимает комплекс вопросов, касающихся системы здравоохранения. Среди них немаловажной является проблема нехватки высококвалифицированных кадров в данной сфере.

В настоящее время укомплектованность кадрами городских учреждений здравоохранения составляет около 73 процентов – более 3000 врачей ра-

ботают в поликлиниках и больницах города. Наиболее востребованными специальностями являются: терапевт участковый, педиатр участковый, врач скорой медицинской помощи, эндокринолог, рентгенолог, офтальмолог, невролог, неонатолог.

Именно поэтому недавно мэр города Воронежа Сергей Колиух и ректор Воронежской государственной медицинской академии им. Н.Н. Бурденко Игорь Есауленко подписали договор о подготовке специалистов для городских учреждений здравоохранения Воронежа.

По словам главы Воронежа, заключение соглашения с меди-

цинской академией имеет огромное значение для развития городской медицины – повышения доступности и качества оказываемых медицинских услуг.

– Нам важно, чтобы в городские больницы и поликлиники приходили хорошо подготовленные специалисты. Во многом этому способствует наше тесное сотрудничество с одним из ведущих медицинских вузов Черноземья – ВГМА, – подчеркнул Сергей Колиух.

Игорь Есауленко отметил, что важную роль при оказании медицинской помощи играет человеческий фактор – уровень профессионализма врачей и узких

специалистов:

– Наш профессорско-преподавательский состав прилагает максимум усилий, для того чтобы по окончании обучения молодые специалисты обладали всеми необходимыми навыками, для того чтобы качественно оказывать помощь населению.

Присутствовавший на подписании директор департамента здравоохранения Сергей Бредихин сообщил, что отбор осуществляется только на конкурсной основе:

– Мы тщательно изучаем всех претендентов, но решение о зачислении будут принимать специалисты медицинского

вуза. В числе претендентов на обучение – дети из малообеспеченных, многодетных, неполных семей и семей медработников.

В завершении мероприятия ректор Воронежской государственной медицинской академии Игорь Есауленко заметил, что для вуза тесное сотрудничество с администрацией города идет на пользу, потому что договор подразумевает пополнение библиотечного фонда, продуманную систему грантов, а также возможность прохождения практики студентами во всех лечебных учреждениях Воронежа.

Андрей ГОНЧАРУК, и.о. главного редактора «ЭЖ-Черноземье»

**ЭКОНОМИКА  
И ЖИЗНЬ  
ЧЕРНОЗЕМЬЕ**

Учредитель:  
ЗАО ИД «Экономическая газета».  
Издатель: ООО РИА «Черноземье».  
И.о. главного редактора – А. В. Гончарук.

### Председатель редакционного совета:

**Д. Н. Нечаев,**  
доктор политических наук (г. Воронеж),

### Члены редакционного совета:

**И. В. Деревякин,** директор ООО РИА «Черноземье» (г. Воронеж),

**Д. А. Ендовицкий,** ректор  
Воронежского государственного

университета, доктор  
экономических наук, профессор,

**Т. А. Иванова,** главный редактор газеты  
«Экономика и жизнь» (г. Москва),

**А. А. Левченко,** начальник  
департамента экономического развития  
Белгородской области,  
заместитель председателя правительства,

**С. Н. Салогубов,** заместитель главы  
администрации Липецкой области,

**А. М. Сысоев,** кандидат экономических  
наук, и.о. ректора Московского  
государственного аграрно-технического  
университета им. В.П. Горячкина,

**Л. И. Федорова,**  
начальник управления  
экономической политики  
администрации Тамбовской области.

♦ – материалы, отмеченные данным  
знаком, публикуются на правах рекламы.

**Телефоны редакции:**  
(473) 273-11-87,  
факс (473) 251-26-05.

**Адрес редакции:**  
394005, г. Воронеж,  
Московский пр-т, 143б.

**E-mail:**  
ekonomik@list.ru

**Размещение рекламы:**  
(473) 273-11-87.

**Общий тираж изданий**  
ИД «Экономическая  
газета» (г. Москва) –  
1 000 000 экз.

Отпечатано  
в ОАО «ИПФ «Воронеж», 394077,  
г. Воронеж, ул. Г. Лизюкова, д. 2.  
Заказ № 1873.

Газета зарегистрирована  
в Министерстве печати  
и массовой информации РФ  
Рег. №77-5209