



ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ:

34377

в объединенном каталоге  
Пресса России «Подписка-2008»  
и Каталоге Агентства  
«Роспечать»

42220

Региональных каталогов  
русской прессы  
«Почта России»

**ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПОДПИСКА  
НА ГАЗЕТУ «ЭКОНОМИКА И ЖИЗНЬ»**

**С РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРИЛОЖЕНИЕМ  
«ЭКОНОМИКА И ЖИЗНЬ – ЧЕРНОЗЕМЬЕ»**

**(499) 152-0330, 152-6558, 152-0360**

# ЭКОНОМИКА и ЖИЗНЬ

еженедельник

4 – 17  
июля  
2009 г.

№ 12

# ЧЕРНОЗЕМЬЕ

НОВОСТЬ НОМЕРА

## Утверждена стоимость 1 квадратного метра жилья в сельской местности

Постановлением администрации Курской области утверждена рыночная стоимость одного квадратного метра общей площади жилья в сельской местности на 2009 год. Она равняется 18 950 рублям. Эта цифра подлежит применению для определения расчетной стоимости строительства или приобретения жилья при расчетах размеров социальных выплат на строительство или приобретение жилья гражданам РФ, проживающим в сельской местности.

## Новые элеваторы способны оживить экономику АПК

*В ближайшее время в Тамбовской области они появятся в Сампурском и Кирсановском районах, а в августе запланирован пуск одного из крупнейших мукомольных предприятий в Центральном федеральном округе – ОАО «Сабуровский КХП» (Никифоровский район)*



**Алексей Михайлович АНОХИН,**  
соискатель кафедры  
менеджмента РАГС

С аутсорсингом<sup>1</sup> компании часто связываются в определенный момент своего существования. Как правило, это либо «спасательный круг»<sup>2</sup>, либо вынужденная мера, на которую компания никогда бы не пошла в более благоприятной ситуации. «Возможно, это избыточно критичный взгляд, но нужно быть готовым к этому», – отмечает А. Долгопольский, – сокращая свои расходы, вы вводите в свои дела «чужого человека/фирму» и будете в определенной части своей деятельности полностью зависеть от этих партнеров». Номинально, то есть на бумаге, при проведении предварительных расчетов цифры почти всегда будут благоприятствовать аутсорсингу. Однако при реализации

за этим будут стоять не цифры, а люди. Если вы передаете аутсорсеру внедрение и обслуживание системы планирования деятельности своего предприятия, то, по понятным причинам, аутсорсеру придется сформировать особую рабочую группу, членом которой, в свою очередь, придется вникать во все ваши производственные процессы, знать многое, что вроде бы и не предназначено для сторонних наблюдателей, аналитиков<sup>3</sup>.

С течением времени, когда все управление производством будет базироваться на выстроенной и поддерживаемой за вас аутсорсером информационной инфраструктуре, вы потеряете возможность безболезненно завершить партнерства<sup>4</sup>.

Вычленим и классифицируем факторы, которые подвигают одних руководителей российских предприятий ставить задачи по использованию аутсорсинга, а других – идти на аутсорсинг (или, как в заголовке, «мы выбираем, нас выбирают») – они, по мнению исследователей, распадутся на две реальные группы: политические и экономические<sup>5</sup>.

**Политические** – это требования капитализации компании и выхода на международные рынки, а также достижение определенного уровня управленческой зрелости, на котором предприятие, по утверждению некоторых экспертов, неминуемо должно прийти к использованию аутсорсинга.

**Экономические** – это пря-

Первый заместитель главы администрации Тамбовской области Александр Дубовик принял участие в совещании по подготовке и проведению государственных закупочных интервенций на рынке зерна урожая 2009 года в ЦФО, которое на днях прошло в Липецке. На нем, в частности, рассматривался вопрос дефицита высокотехнологических элеваторов в России. Запуск новых предприятий позволит решить проблему хранения и переработки выращенного тамбовскими хлеборобами зерна.

В августе намечен пуск мельницы в Никифоровском районе. Объем инвестиций в проект превысил 200 миллионов рублей. Новые технологии в переработке зерна удовлетворяют вкусы разных производителей хлебобулочных и кондитерских изделий. Кроме того, возможности предприятия по хранению достигнут 300 тысяч тонн зерна. В Сампурском райо-

не планируется запустить элеватор, рассчитанный на 150 тысяч тонн зерна. В настоящее время прорабатывается вопрос об открытии элеватора на 300 тысяч тонн зерна в Кирсановском районе. Как заверяет Александр Коренчук, новые элеваторы на территории Тамбовской области появятся и в следующем году.

Напомним, что в прошлом году тамбовские хлеборобы побили рекорд, собрав три миллиона тонн зерна. Однако сельхозпроизводители столкнулись с проблемой хранения продукции: элеваторные мощности региона рассчитаны на 960 тысяч тонн. Как правило, миллион тонн зерна сельхозпредприятия оставляют на собственных токах и в хранилищах. Введение в строй новых предприятий позволит решить сложную ситуацию.

**Илья ГРЕКОВ,**  
корреспондент  
«ЭЖ-Черноземье»

## Аутсорсинг: мы выбираем, нас выбирают

мая экономия затрат и повышение эффективности предоставляемых услуг за счет унификации и перехода на современную сервисную модель.

Западные специалисты часто высказывают мнение, что определяющим фактором для практической постановки вопроса об аутсорсинге является уровень организационной зрелости. Согласно этой логике, разные организации обращаются к аутсорсингу примерно в одном «возрасте», причем принятие такого решения почти не зависит от внешних обстоятельств<sup>6</sup>.

Причин появления этого инстинкта несколько. Главная – нехватка административного ресурса. Руководители и администраторы проектов – это редкие для рынка и дорогостоящие

специалисты<sup>7</sup>.

Еще одна причина, являющаяся следствием развития проектных подходов в компании, это рост количества проектов.

Преимущества аутсорсинга для управления проектами вытекают из причин обращения к услуге. Аутсорсинг не только позволяет решить проблему дефицита квалифицированных ресурсов, но и обеспечивает возможность реализовать большее количество проектов, повысить качество результатов, внедрить передовые технологии управления, повысить профессионализм собственных сотрудников, а также улучшить прозрачность и реальную управляемость компаний<sup>8</sup>.

Окончание на 6-7 стр.